

ОТЗЫВ НАУЧНОГО КОНСУЛЬТАНТА

на диссертацию Батырбековой Майи Бахытовны
«ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ: РАЗРАБОТКА И
ВНЕДРЕНИЕ РЕШЕНИЯ»

представленную на соискание степени доктора (PhD) по образовательной
программе 6D052000 - «Деловое администрирование»

Диссертация Батырбековой Майи Бахытовны «ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ: РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ РЕШЕНИЯ» посвящена актуальной проблеме - удовлетворению непрерывно растущих и, главным образом, практических потребностей государства и корпораций в поддержании конкурентоспособности и на этой основе - устойчивости развития за счет внедрения цифровых технологий.

Автором сделана попытка в отдельно взятом исследовании удовлетворить социальный заказ общества на новые знания и технологии, цифровизацию бизнес-процессов и на этой основе совершенствовать стратегическое управление устойчивостью развития.

Значимость представленной работы для современной науки и практики чрезвычайно высока: диссертационная работа Батырбековой Майи Бахытовна посвящена исследованию цифровых стратегий развития предприятиями на примере группы компаний TS Development.

Основные теоретические, методологические положения, на которые автор опирается в процессе своей исследовательской работы позволили автору правильно сформулировать исследовательские гипотезы, поставить цель, определить задачи исследования для достижения цели, сформулировать рекомендации и внедрить их.

Полученные автором научные результаты заключаются в следующем:

1. на основе изучения и критического обобщения научных взглядов на данную терминологию уточнены определения ключевых понятий: «ценность», «организационное изменение» и «стратегия, цифровая стратегия», «цифровизация», введен термин «Ситуационная цифровая стратегия»;

2. на основе систематизации известных теоретических положений и практических знаний установлена необходимость использования комплексного подхода, сочетающего в себе эволюционные и радикальные технологии управления организационными изменениями на отечественных предприятиях;

3. выработаны и обоснованы концептуальные модели успешного управления организационными изменениями на макро- и микроуровнях, включающие в себя изменения в стратегии, ресурсном обеспечении и операционной деятельности компаний в условиях современной социально-экономической ситуации;

4. выявлены проблемы, связанные с классическим подходом к формированию стратегии, ИТ-стратегии и коммерциализации через приложения в Маркетплейсы;

5. изучен и адаптирован успешный мировой опыт построения микросервисной архитектуры цифровых решений и применения технологии low code для обеспечения адаптивности ИТ-решений;

6. определены организационно-экономические параметры успешного применения адаптивной цифровой операционной стратегии;

7. даны практические рекомендации по созданию цифровой стратегии для предприятий отрасли торговли;

8. разработаны рекомендации в части организационных изменений при разработке внутренних ИТ-решений и внедрения ситуативной цифровой стратегии;

9. разработана математическая модель связей факторов развития цифровых продуктов и повышения привлекательности ретейл объекта.

Диссертацию отличает структурная и содержательная целостность, обеспечивающие в перспективе ее высочайшую конкурентоспособность на рынках аналитических продуктов и услуг.

К основным подходам автора к обоснованию полученных результатов, на наш взгляд, можно отнести эмпирические, политэкономические и мировоззренческие подходы. Только таким образом автором были минимизированы задачи поиска, и устранялся хаос, сложность и неопределенность в понимании развития социально-информационной системы, роли цифровой стратегии развития сложных систем. Автором были актуализированы проблемы поиска решений в критический период глобальной пандемии 2020 года.

Исследование Батырбековой Майи Бахытовны позволяет получить представление автором своей – уникальной с точки зрения теории, методологии и практической реализации, оценки становления и цифровой трансформации организации.

Личный вклад докторанта заключается в том, что разработанная лично автором этапность формирования цифровой стратегии поможет управленцам определить вид изменений и проводить соответствующие управленческие мероприятия по развитию компаний.

Четкость научной позиции докторанта обусловлена его длительной успешной практической деятельностью, непрерывным поиском решений, селекцией инструментов внедрения.

При выполнении данной диссертации автор проявил себя как трудоспособный высокоэффективный кризис менеджер, чьи решения опираются и реализуются на основе личных глубоких и системных аналитических разработках.

Автор в процессе выполнения исследования приобрел такие качества исследователя, как значительная глубина изучения, синтез и интеграция, интуитивное мышление, архитектура решений, ситуационные методы управления, понимание ответственности принятия решений.

На основе имеющегося арсенала современного механизма исследования автором выполнен колоссальный объем научно-практического изучения. Междисциплинарные методы и подходы исследования обеспечили гармоничную структуру рекомендаций, а значительная непрерывная апробация идей и результатов исследования на различных уровнях стратегического корпоративного управления, участие автора в научных конференциях различного уровня, обеспечили выверенность, внедрение и корректировку, адаптацию рекомендаций автора.

Доказательством значительной практической значимости выполненного исследования является использование сценариев и модели цифровой стратегии для бизнес-структур, управляющих коммерческой недвижимостью, а именно

разработанные соискателем сценарии, модели и рекомендации внедрены в компаниях: ТОО «TS Development» (Республика Казахстан), ООО «Интеграция» (Российская Федерация), Rio Capital (Португалия). Таким образом, у выполненного Батырбековой Майей Бахытовной исследования имеется значительный потенциал для дальнейшей коммерциализации результатов исследования, а у компаний – потенциал для значительного наращивания нематериальных активов.

Выполненное исследование полностью соответствует всем положениям паспорта специальности (PhD) по инновационной образовательной программе 6D052000 - «Деловое администрирование».

Нужно отметить, что автором после успешной предварительной защиты устранены все высказанные внутренними рецензентами и членами аттестационной комиссии AlmaU замечания по контенту диссертации и внесены ценные рекомендации, улучшающие качество диссертации.

На наш взгляд, диссертационное исследование Батырбековой Майи Бахытовны «ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ: РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ РЕШЕНИЯ» является самостоятельной оригинальной законченной научной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к докторским исследованиям (PhD) по образовательной программе 6D052000 - «Деловое администрирование», что позволяет считать Батырбекову Майю Бахытовну достойным соискания степени доктора PhD по инновационной образовательной программе 6D052000 - «Деловое администрирование».

Научный консультант:

Доктор экономических наук МГУ им. М.В.Ломоносова, РФ

Доктор экономических наук Республики Казахстан.

Доцент КНАСОН МОН РК, член-корр. МЭАЕ.

Лауреат государственной стипендии МОН РК для ученых, внесших выдающийся вклад в развитие науки и техники.

Член республиканского Совета женщин (1998-1999)

Номинированный Азиатским банком развития (ADB) на пост Советника Министра экономики от ADB (2007) – глобального инвестора Казахстана

Национальный консультант проектов Всемирного Банка.

Национальный консультант проектов ПРООН в Казахстане.

Участник проекта для Совета Безопасности РК.

Участник проектов для Счетной Палаты РК.

Участник проектов для Банка Развития Казахстана.

МНЭ РК (более 20 проектов), АСП РК, МТК РК.

Экс-руководитель БП 003 «Повышение квалификации госслужащих с привлечением зарубежных экспертов»

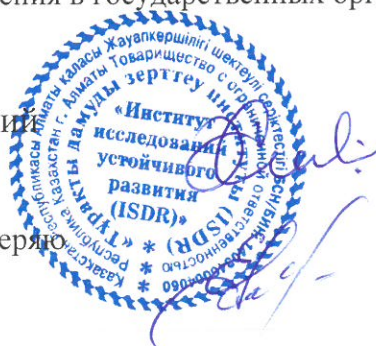
Эксперт АО «Национальный центр государственной научно-технической экспертизы» МОН РК.

Приглашенный лектор Антикоррупционной службы Алматинской области по направлению «Инновационные методы управления в государственных органах управления» (2015 года).

Директор

Института исследований
устойчивого развития

подпись Г.Куатбаевой заверяю
Руководитель HR отдела



Г. Куатбаева

Е. Адильбеков