

**Отзыв официального рецензента Калиевой Сауле Ауганбаевны, заместителя Генерального директора по развитию и внешним связям, ГНС
Института экономики КН МНВО РК, доктора экономических наук,
ассоциированного профессора, академика Международной академии информатизации РК
на диссертационную работу Батырбековой Маии Бахыткызы
на тему «Цифровая стратегия развития: разработка и внедрение решения»,
представленную на соискание степени доктора философии (PhD) по
образовательной программе 8D04105(6D052000) «Деловое администрирование».**

№п/п	Критерии	Соответствие критериям (необходимо отметить один из вариантов ответа)	Обоснование позиции официального рецензента
1.	Тема диссертации (на дату ее утверждения) соответствует направлениям развития науки и/или государственным программам	<p>1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам:</p> <p>1) Диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) из государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы)</p> <p>2) Диссертация выполнена в рамках другой государственной программы (указать название программы)</p> <p>3) Диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан (указать направление)</p>	<p><u>Соответствует</u></p> <p>Тема диссертационного «Цифровая стратегия развития: разработка и внедрение решения», исследования полностью соответствует современным тенденциям выбранного вектора развития Республики Казахстан и отражает действительные запросы государства по развитию цифровых стратегий малого предпринимательства.</p> <p>Тема исследования соответствует приоритетным направлениям и задачам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Национального проекта по развитию предпринимательства на 2021-2025 гг.; - Концепции развития малого и среднего предпринимательства в Республике Казахстан до 2030 года; - Стратегии «Казахстан -2050»; - Концепции цифровой трансформации, развития отрасли информационно-коммуникационных технологий и кибербезопасности на 2023-2029 годы; - Концепции развития космической отрасли на 2023-2029 годы; - Методических рекомендаций к построению «умных» городов Республики Казахстан МЦРИАП РК от 21.10.2022 г. <p>Актуальность исследования обусловлена решением таких стратегических задач, как выявление механизма цифровой стратегии малого бизнеса и повышение его эффективности.</p>

2.	Важность для науки	Работа <u>вносит/не вносит существенный вклад в науку</u> , а ее важность хорошо раскрыта/не раскрыта	<p>Данная диссертационная работа <u>вносит существенный вклад</u> в развитие науки, образования, цифровых стратегий в предпринимательской сфере Республики Казахстан, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - автором разработана модель цифровой стратегии для предприятий малого бизнеса; - определена комплексная взаимосвязь метрик цифровых стратегий; - научно обоснованы рекомендации по применению модели непрерывного обучения по цифровым стратегиям и разработаны институциональные механизмы.
3.	Принцип самостоятельности	<p>Уровень самостоятельности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>Высокий</u>; 2) Средний; 3) Низкий; 4) Самостоятельности нет 	<p>Исследования, проводились диссертантом самостоятельно, что обусловлено соответствием тематического направления ее профессиональным и научно-исследовательским интересам.</p> <p><u>О высокой самостоятельности</u> выполнения работы свидетельствуют акты внедрения. Самостоятельность выполнения диссертации подтверждается тем, что впервые представлено исследование, направленное на разработку комплексной модели цифровой стратегии предприятий малого бизнеса, что подтверждает значимость и научную ценность научного труда.</p>
4.	Принцип внутреннего единства	<p>4.1 Обоснование актуальности диссертации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>Обоснована</u>; 2) Частично обоснована; 3) Не обоснована. <p>4.2 Содержание диссертации отражает тему диссертации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>Отражает</u>; 2) Частично отражает; 3) Не отражает 	<p>Актуальность темы диссертационного исследования <u>полностью обоснована</u> и тесно связана с направлением развития цифровизации бизнеса, образования и научно-исследовательской деятельности.</p> <p>Тема исследования является актуальной на международном и региональном уровнях и отражает востребованные направления научно-исследовательских и научно-практических работ в указанных сферах.</p> <p>Диссертационное исследование вносит вклад в расширение научного знания и практического опыта, что позволило выработать научно-обоснованные рекомендации, способствующие развитию малого бизнеса и улучшению образовательных программ в части цифровых стратегий.</p> <p>Представленный труд характеризуется внутренним единством, логичностью, последовательностью, и построен на принципах взаимосвязи результатов.</p> <p>Содержание диссертационной работы <u>полностью отражает</u> выбранную тематику и аргументированно раскрывает цель и задачи исследования. Автор системно и последовательно изучил теоретико-методологические подходы к реализации цифровой стратегии на предприятиях бизнеса.</p> <p>Структура и содержание диссертационной работы является целостным и последовательным исследованием.</p>

		<p>4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации: 1) <u>соответствуют</u>; 2) частично соответствуют; 3) не соответствуют</p>	<p>Поставленная автором цель исследования, полностью <u>соответствует</u> тематике диссертационной работы, задачи способствуют полному раскрытию сущности цифровой стратегии и достижению значительных результатов. Автором достигнута поставленная цель – на основе изучения современных методов и подходов к исследованию влияния цифровой стратегии на деятельность бизнеса разработана модель ее оценки с учетом показателей эффективности портфеля цифровых инициатив, уровня цифровой зрелости, продуктивности и эффективности затрат бизнес-структур, управляющих коммерческой недвижимостью.</p>
		<p>4.4 Все разделы и положения диссертации логически взаимосвязаны: 1) <u>полностью взаимосвязаны</u>; 2) взаимосвязь частичная; 3) взаимосвязь отсутствует</p>	<p>Диссертационная работа была подготовлена на высоком профессиональном уровне, где каждый раздел и положение <u>полностью взаимосвязаны</u> между собой и последовательно раскрывают основную суть исследования, отражая достигнутые результаты. Работа состоит из трех глав, в которых полноценно и логически последовательно изучены теоретико-методологические основы применения цифровой стратегии на предприятиях бизнеса, предложен авторский подход к определению «Ситуативная цифровая стратегия», как важнейшая составляющая концепции внедрения цифровой стратегии, проведен анализ цифрового развития и дана оценка эффективности ее применения, сделаны выводы, обоснованы рекомендации и практические решения, основанные на интерпретации результатов проведенных исследований.</p>
		<p>4.5 Предложенные автором новые решения (принципы, методы) аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями: 1) <u>критический анализ есть</u>; 2) анализ частичный; 3) анализ представляет собой не собственные мнения, а цитаты других авторов</p>	<p>Автором проведено глубокое аналитическое исследование, направленное на изучение теоретико-методологических основ диссертационного исследования, его текущего состояния и актуальных направлений развития. Автор предложила относительно новые, четко аргументированные и обоснованные решения. Следует отметить, что предложенная модель цифровой стратегии и оценочные метрики базируются на определении факторов, условий, влияющих на цифровизацию деятельности предприятий бизнеса и подтверждают целесообразность их применения. В диссертационной работе <u>представлен критический анализ</u>, полностью раскрывающий тему исследования.</p>
5.	Принцип научной новизны	<p>5.1 Научные результаты и положения являются новыми? 1) полностью новые; 2) частично новые (<u>новыми являются 25-75%</u>);</p>	<p>Полученные результаты диссертационной работы являются <u>частично новыми</u> (<u>новыми являются 75%</u>). Научная новизна состоит в теоретическом обосновании понятия «цифровая стратегия», адаптирован подход к оценке цифровых стратегий предприятий при выходе на рынок, обоснована степень влияния различных факторов цифровой стратегии на деятельность предприятий бизнеса с помощью</p>

		<p>3) не новые (новыми являются менее 25%)</p>	<p>прикладного программного обеспечения SEM под названием SMART PLS версии 4.0. Литературный обзор проведен с применением инструмента для анализа данных MAXQDATA, разработана модель цифровой стратегии и алгоритм ее применения в деятельности предприятий бизнеса.</p> <p>Эти результаты имеют значительный потенциал для качественного влияния на развитие цифровизации и цифровых стратегий в сфере бизнеса в Республике Казахстан.</p> <p>Полученные результаты не только способствуют повышению эффективности предпринимательской деятельности, но и могут служить основой для разработки и реализации государственных программ и политик, нацеленных на поддержку и развитие бизнеса в стратегическом плане развития Республики Казахстан, соответствующих приоритетным направлениям Концепции цифровой трансформации, развития отрасли информационно-коммуникационных технологий и кибербезопасности на 2023-2029 годы, Концепции развития космической отрасли на 2023-2029 годы.</p>
		<p>5.2 Выводы диссертации являются новыми? 1) полностью новые; 2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%);</u> 3) не новые (новыми являются менее 25%)</p>	<p>Представленные в диссертационной работе выводы являются оригинальными и основываются на теоретико-методологических и эмпирических исследованиях, что свидетельствует о высоком качестве, эффективности применения в практике цифровой стратегии и профессиональной сфере на предприятиях бизнеса.</p> <p>Представленные выводы открывают новые перспективы для применения цифровой стратегии, основываясь на критическом анализе существующих теоретических подходов и эмпирических исследований. Эти выводы представляют собой ценный вклад в развитие научной области и могут быть использованы для разработки цифровых стратегий, цифровизации предприятий бизнеса.</p> <p>2) <u>частично новые (новыми являются 75%)</u></p>
		<p>5.3 Технические, технологические, экономические или управленческие решения являются новыми и обоснованными: 1) полностью новые; 2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%);</u></p>	<p>Представленные в диссертационной работе решения, разработанные диссертантом, являются инновационными, обоснованными и современными, поскольку они основываются на тщательном аналитическом и практическом подходе, включая применение как традиционных, так и инновационных исследовательских методик.</p> <p>2) <u>частично новые (новыми являются 75%);</u></p>

		3) не новые (новыми являются менее 25%)	
6.	Обоснованность основных выводов	<p>Все основные выводы <u>основаны/не основаны</u> на весомых с научной точки зрения доказательствах либо достаточно хорошо обоснованы (для qualitative research и направлений подготовки по искусству и гуманитарным наукам)</p>	<p>Все ключевые выводы, представленные в диссертационной работе, обладают высокой значимостью для их применения в развитии цифровых стратегий и цифровизации бизнеса в Республике Казахстан.</p> <p>Значительный уровень обоснованности подтверждается применением широкого круга источников, научной литературы, трудов зарубежных и отечественных ученых.</p> <p>Полученные результаты обоснованы и подтверждены тем, что использованы универсальные методики в форме контент -анализа, расчета прогнозных показателей, применены современные методы обработки информации. Выстроены полноценные научные гипотезы.</p> <p>Выводы, представленные в работе имеют весомый практический вклад и предлагают конкретные рекомендации, которые могут быть использованы для разработки цифровых стратегий предприятий бизнеса в Республике Казахстан для улучшения деятельности предприятий бизнеса. Они являются результатом тщательного анализа и исследования теоретических основ и эмпирических данных, <u>основаны на достаточно убедительной доказательной базе</u>, что дает им высокую надежность и применимость.</p>

7.	Основные положения, выносимые на защиту	<p>Необходимо ответить на следующие вопросы по каждому положению в отдельности:</p> <p>7.1 Доказано ли положение?</p> <p>1) <u>доказано</u>;</p> <p>2) скорее доказано;</p> <p>3) скорее не доказано;</p> <p>4) не доказано</p> <p>7.2 Является ли тривиальным?</p> <p>1) да;</p> <p>2) <u>нет</u></p> <p>7.3 Является ли новым?</p> <p>1) <u>да</u>;</p> <p>2) нет</p> <p>7.4 Уровень для применения:</p> <p>1) узкий;</p> <p>2) средний;</p> <p>3) <u>широкий</u></p> <p>7.5 Доказано ли в статье?</p> <p>1) <u>да</u>;</p> <p>2) нет</p>	<p>Все основные принципы, выносимые диссертантом на защиту обладают убедительностью и не являются тривиальными. Их применение охватывает широкий спектр областей, включая предпринимательство, маркетинг и образование.</p> <p>Все ключевые научные результаты были подтверждены и опубликованы в рецензируемых научных журналах, и полноценно представлены в списке использованных источников.</p> <p>7.1. Доказано ли положение?</p> <p>1) <u>Да, доказано</u>, так как автор показал возможность применения модели цифровой стратегии для повышения результативности деятельности предприятий бизнеса.</p> <p>7.2. Являются ли тривиальным ?</p> <p>2) нет, т.к. диссертант смог адаптировать способы применения цифровой стратегии, разработала оценочные метрики цифровой стратегии для предприятий бизнеса.</p> <p>7.3. Является ли новым?</p> <p>1) <u>Да</u>, положение является новым, так как автор представил и обосновал применение методических подходов к оценке цифровой стратегии предприятий бизнеса.</p> <p>7.4. Уровень для применения:</p> <p>3) <u>широкий</u>, поскольку может быть использован практической деятельности предприятий бизнеса и как методические рекомендации для формирования цифровых стратегий предприятий.</p> <p>7.5. Доказано ли в статье?</p> <p>1) <u>да</u>;</p>
8.	Принцип достоверности Достоверность источников и предоставляемой информации	<p>8.1 Выбор методологии - обоснован или методология достаточно подробно подробно описана</p> <p>1) <u>да</u>;</p> <p>2) нет</p> <p>8.2 Результаты диссертационной работы получены с использованием современных методов научных исследований и методик обработки и</p>	<p>Выбор методов и методологии исследования научно обоснован, автором были использованы как теоретические, так и эмпирические методы. Высокая результативность данной диссертационной работы объясняется использованием как традиционных, так инновационных методик, полностью соответствующих целям исследования и аргументированных во введении.</p> <p>1) <u>да</u>;</p> <p>Результаты данной работы получены с применением современных методов научных исследований, а также методик обработки и интерпретации данных с использованием новых технологий. В рамках исследования автором была разработана модель цифровой стратегии, четыре гипотезы и пять пунктов вынесены в научную новизну исследования.</p>

		<p>интерпретации данных с применением компьютерных технологий:</p> <p>1) да; 2) нет</p>	<p>В работе представлены рекомендации по улучшения состояния цифровых стратегий для улучшения работы бизнеса, которые были разработаны с учетом современных тенденций и требований в Республике Казахстан. При обработке результатов исследования была использована программа SMARTPLS.</p> <p>да;</p>
		<p>8.3 Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны и подтверждены экспериментальным исследованием (для направлений подготовки по педагогическим наукам результаты доказаны на основе педагогического эксперимента):</p> <p>1) да; 2) нет</p>	<p>Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны и подтверждены экспериментальным исследованием с применением экспертных рекомендаций по применению цифровых стратегий и разработанной авторской моделью. Представленные разработки успешно внедрены в практическую деятельность субъектов бизнеса.</p> <p>1)да</p>
		<p>8.4 Важные утверждения <u>подтверждены/частично подтверждены/не подтверждены</u> ссылками на актуальную и достоверную научную литературу</p>	<p>Все утверждения, представленные в работе, <u>подтверждены</u> ссылками на актуальные и достоверные научные источники. Данные источники включают ссылки на официальные сайты, опубликованные работы автора, а также являются результатом оригинальных исследований.</p> <p>Все использованные источники приведены в списке литературы, соответствующем требованиям и стандартам оформления диссертационных работ.</p>
		<p>8.5 Использованные источники литературы <u>достаточны/не достаточны</u> для литературного обзора</p>	<p>Литературный обзор, представленный в работе является <u>достаточным</u> и содержит использованные источники, которые в полной мере отражают актуальные материалы, связанные с тематикой исследования.</p> <p>В обзоре литературных источников использованы научно-практические и профессиональные работы, а также статьи, опубликованные в авторитетных изданиях.</p> <p>1)да</p>
9	Принцип практической ценности	<p>9.1 Диссертация имеет теоретическое значение:</p> <p>1) да;</p>	<p>Результаты, полученные в ходе научно-исследовательской и профессиональной деятельности, отраженные в данной диссертационной работе представляют собой систематизированные материалы и разработки, которые обладают потенциалом</p>

	2) нет	оказать значительное положительное влияние на развитие бизнеса в Казахстане. Эти результаты также способны внести значимый вклад в профессиональную деятельность специалистов в области цифровой стратегии, а также способствовать дальнейшему развитию применения цифровых стратегий для улучшения ситуации в сфере предпринимательства в Республике Казахстан. 1) да.
	9.2 Диссертация имеет практическое значение и существует высокая вероятность применения полученных результатов на практике: 1) да; 2) нет	Материалы, представленные в диссертационной работе, обладают явным <u>практико-ориентированным</u> значением в сферах цифровой стратегии и бизнеса. Существует высокая вероятность того, что эти материалы будут полезны для формирования будущих цифровых стратегий развития бизнеса для будущих специалистов делового и государственного администрирования в их обучении и практической деятельности, а также смогут оказать положительное влияние на улучшение профессионального подхода в подготовке специалистов с навыками применения цифровой стратегии на предприятиях бизнеса. <u>Практическое применение</u> подтвержденной модели цифровой стратегии имеет огромный потенциал оказать существенное влияние на развитие бизнеса в Республике Казахстан. Эта модель предлагает системный подход к оценке эффективности и конкурентоспособности предприятий бизнеса в условиях цифровой трансформации, а также выявлению возможностей для их улучшения и развития. Реализация модели цифровой стратегии в практике бизнеса может способствовать сокращению рисков и производственных издержек, обеспечить принятие плановых и обоснованных решений, что в свою очередь способствует росту и устойчивости предприятий с точки зрения делового администрирования. Также цифровая стратегия является базовым инструментом для формирования в долгосрочной перспективе цифрового двойника предприятий бизнеса, что послужит положительно для дальнейшего развития предприятий бизнеса. 1) да.
	9.3 Предложения для практики являются новыми? 1) полностью новые; 2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%);</u> 3) не новые (новыми являются менее 25%)	Представленные предложения и практические рекомендации являются новыми, основанными на уже существующих постулатах, но полностью адаптированными к требованиям современного подхода к применению цифровых стратегий на предприятиях бизнеса. Они обладают потенциалом оказать значительное качественное влияние на развитие предпринимательства в Республике Казахстан с учетом современных требований и подходов. <u>частично новые (новыми являются 75%);</u>

10.	Качество написания и оформления	Качество академического письма: 1) <u>высокое</u> ; 2) среднее; 3) ниже среднего; 4) низкое.	Качество выполнения данной диссертационной работы можно описать как высокое, поскольку автор применяет профессиональный подход, соблюдает единую научную стилистику и обладает умением грамотно и доступно излагать материалы, полностью соответствия требованиям научного стиля, присущим диссертационным работам. 1) <u>высокое</u> .
-----	---------------------------------	--	--

Заключение. В целом, научную диссертационную работу отличает полнота, законченность, наличие гипотез и модели цифровой стратегии. Вышеизложенное диссертационное исследование Батырбековой Маии Бахыткызы на тему «Цифровая стратегия развития: разработка и внедрение решения» считать соответствующим всем требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора философии «Правил присуждения степеней» КОКСНИВО МНВО РК и ходатайствовать перед Комитетом по обеспечению качества в сфере образования и науки РК о присуждении соискателю Батырбековой Маии Бахыткызы степени доктора философии по образовательной программе 8D04105(6D052000) «Деловое администрирование».

Официальный рецензент:

заместитель директора по развитию и внешним связям,

ГНС Института экономики КН МНВО РК,

доктор экономических наук, ассоциированный профессор,

академик Международной академии информатизации РК

15.05.2024 года



Сауле

Калиева Сауле Ауганбаевна

Подпись Калиевой С.А. заверяю:

А.Х. Камелова

Инспектор по кадрам А.Х. Камелова