

**«D072 – МЕНЕДЖМЕНТ ЖӘНЕ БАСҚАРУ»
БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАЛАР ТОБЫ БОЙЫНША ДОКТОРАНТУРАҒА
ҚАБЫЛДАУ ЕМТИХАНЫНЫҢ НЕГІЗГІ ТАҚЫРЫПТАРЫ**

Емтихан сұрақтарына арналған негізгі тақырыптар	Емтиханға дайындық үшін ұсынылатын оқу материалдары
1. Менеджмент	
1. Ресми емес ұйымды басқару. Команданың жұмысына әсер ететін факторлар 2. Менеджменттің Қазақстандық моделі: мәселелері және даму болашағы 3. Қазіргі бизнес қауымдастықтардағы менеджменттің ұлттық ерекшеліктері мен сипаттамалары. 4. Менеджер жұмысының мазмұны және көшбасшы рөлі. Басқару деңгейлері және олардың міндеттері. 5. Ғылыми басқару және оның өкілдерінің үлесі 6. Басқаруға және оның мазмұнына процестік негізделген тәсіл 7. Менеджменттің жүйелік тәсілі: артықшылықтары мен кемшіліктері. Жүйелік түсініктер 8. Қарым-қатынас процесі: процестің элементтері мен кезеңдері. 9. Компанияны басқару тиімділігіне коммуникацияның әсері 10. Ұйымдастырушылық коммуникация және олардың жолындағы кедергілер. Ұйымдардағы байланысты жақсарту 11. Ұйымдағы басқарушылық шешімдерді әзірлеу және қабылдау 12. Басқарушылық шешімдерді оңтайландыру әдістері 13. Ұйымдастыру басқару функциясы ретінде. Делегирлеу, жауапкершілік және өкілеттілік қатынастары 14. Қазақстандық компаниялардағы заманауи ұйымдық құрылымдардың дамуы: шындық және болашағы	Негізгі әдебиеттер: 1. Виханский, О.С. Менеджмент [Текст]: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 6-е изд. - Москва: Магистр; Инфра-М, 2016. - 656 с. 2. Мескон, М.Х. Основы менеджмента [Текст]: 3-е издание / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. - Москва: Вильямс, 2015.- 672 с. 3. Менеджмент. Теория и практика Казахстана [Текст]: учебное пособие / Колл. авторов/под ред. Тулембаевой А.Н.- 2-ое изд., доп.- Алматы: Игілік group, 2017. - 656с. 4. Веснин В.Р. Основы менеджмента: учебник – М.: Проспект, 2013. 5. Дафт, Ричард Л. Менеджмент: [перевод с английского] / Л. Дафт. – СПб: Питер, 2012. 6. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.В. Короткий (070). - Саратов: Вузовское образование, 2018. - 225 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72358.html. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. 7. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А.Мальшина (070). - Саратов: Профобразование, 2017. - 133 с. Режим доступа: Malshina_Menedjment.pdf, полный текст. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks.

15. Мотивацияның қазіргі заманғы теориялары және олардың сипаттамалары 16. Бақылаудың мінез-құлық аспектілері. Бақылау процесінің тиімділігін арттыру жолдары 17. Тиімді бақылаудың негізгі сипаттамалары 18. Басқарудағы күш пен ықпал: көзқарастардың эволюциясы 19. Өндірісті операциялық басқару: мәні мен мазмұны 20. Қазақстандағы менеджменттің қалыптасуы және дамуы 21. Қазақстан Республикасындағы инвестициялық процестерді басқару 22. Ұйымдағы қақтығыстардың сипаты және олардың туындау себептері 23. Жанжалды жағдайларды шешу әдістері. Жанжалдың салдары 24. Көшбасшылықтың негізгі теориялары және олардың сипаттамалары	Қосымша әдебиеттер: 1. Адизес, И. Размышления о менеджменте [Текст]: Научно-популярное издание / И.Адизес. - Москва: Манн, Иванов и Фербер. - 2016.-300 с. 2. Кеннеди, Д. Жесткий менеджмент. Заставьте людей работать на результат [Текст]: Пер. с англ. - 5-е изд. / Д. Кеннеди. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 288 с. 3. Друкер П.Ф. О профессии менеджера: сборник / П. Ф. Друкер. - М.: Вильямс, 2012г. 4. Адизес И. Идеальный руководитель - Альпина Паблишер, 2015. 5. Ли Яккока. Карьера менеджера - Попурри, 2014.
2. Стратегиялық менеджмент	
1. Стратегиялық басқарудағы мақсат қою 2. Стратегиялық басқару және жоспарлау жүйесіндегі талдау 3. Қазақстандық компаниялардың стратегиялық артықшылықтары мен стратегиялық әлеуеті 4. Кәсіпорын стратегиясы және теңдестірілген көрсеткіштер жүйесі 5. Компанияның стратегиялық дамуын басқару, оның бәсекеге қабілеттілігін арттыру тәсілі ретінде 6. Ұйымдастырушылық мәдениет стратегиялық өзгерістердің объектісі ретінде 7. Сыртқы ортаның тұрақсыздығы мен тұрақсыздығы жағдайындағы стратегиялық басқарудың ерекшеліктері 8. Компанияның әлеуеті және оның стратегияны құруға әсері	Негізгі әдебиеттер: 1. Агафонов, В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: Монография / В.А.Агафонов. - М.: Инфра-М, 2019. - 350 с. 2. Акмаева, Р.И. Практикум по курсу «стратегический менеджмент» / Р.И. Акмаева. - М.: Русайнс, 2016. - 189 с. 3. Акмаева, Р.И. Стратегический менеджмент / Р.И. Акмаева. - М.: Русайнс, 2016. - 189 с. 4. Бараненко, С.П. Стратегический менеджмент. / С.П.Бараненко. - М.: Центрполиграф, 2019. - 480 с. 5. Баринов, В.А. Стратегический менеджмент: Уч. / В.А.Баринов, В. Л. Харченко. - М.: Инфра-М, 2017. - 289 с.

9. Стратегиялық менеджменттің заманауи тенденциялары 10. Тұрақты даму ұйымның ұзақ мерзімді стратегиясы ретінде 11. Стратегиялық және жедел шешімдер арасындағы басымдықтардың тепе-теңдігін анықтайтын факторлар 12. Менеджменттегі болжам. Болжамдардың бір түрі. Болжаудың сандық және сапалық әдістері 13. Стратегиялық жоспарлау, оның мазмұны және басқару жүйесіндегі рөлі 14. Қазақстандық кәсіпорындар қызметінде аналитикалық стратегияны қолданудың тиімділігі 15. Келісілген стратегияны қолдану. 16. Стратегиялық көзқарас және стратегиялық позиция	Қосымша әдебиеттер: 1. Ким, Чан В. Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок, свободный от других игроков [Текст]: Пер. с англ. И. Юценко / Чан В. Ким, Р. Моборн.- 7-е изд.- Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2017.- 336 с. 2. Jones Hill. Theory of Strategic Management with Cases [Текст] / Jones Hill. - Canada: Cengage learning, 2013.- 330 с. 3. Кристенсен К. Решение проблемы инноваций в бизнесе / Пер. с англ. – М.: Издат. Альпина Бизнес Букс, 2014. - 290 с. 4. Мэддакс Р. Успешная команда: как ее создать, мотивировать и развивать. Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.
3. Корпоративтік басқару	
1. Қазақстандағы компаниялардағы корпоративтік басқару: негізгі тенденциялар және мүмкін болатын жетілдіру бағыттары 2. Корпоративтік басқару кодексі және оның қазіргі Қазақстандағы корпоративтік қатынастарды дамытудағы рөлі 3. Акционерлік қоғам корпоративті бизнесті ұйымдастырудың тиімді формасы ретінде 4. Корпоративті басқарудың негізгі модельдерінің интеграциялық процестері 5. Корпоративті басқарудың заманауи моделі 6. Корпоративті басқару принциптерін іске асыру механизмі 7. Қазақстандағы корпоративтік басқаруды дамытудың алғышарттары 8. Корпоративті басқару жүйесіне мәдениет пен іскерлік этиканы қосыңыз 9. Корпоративтік басқарудағы табыстың негізгі факторлары	Негізгі әдебиеттер 1. Дементьева, А.Г. Корпоративное управление: Учебник / А.Г. Дементьева. - М.: Магистр, 2018. - 848 с. 2. Корпоративное управление: казахстанский контекст. Учебное пособие. Под общей редакцией Филина С.А. – Алматы, 2014. – 372 с 3. Дементьева, А.Г. Корпоративное управление: Учебник / А.Г. Дементьева. - М.: Магистр, 2018. - 848 с. 4. Хотеева М.С., Хотеева Д.С. «Корпоративное управление в странах с развивающейся экономикой: теория и практика» Экономические науки, 2019, выпуск №2(80) февраль 2019 5. Закон РК «Об акционерных обществах» от 13 мая 2003года с изменениями Қосымша әдебиеттер: 1. Корпоративный менеджмент: учебное пособие. Орехов С. А.,Селезнев В. А.,Тихомирова Н. В. Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»2017 год 440 страниц

10. Қазақстандағы корпорацияның әлеуметтік жауапкершілігі: мүмкіндіктері мен болашағы 11. Қазіргі Қазақстандағы қақтығыстарды біріктіру және оларды шешу жолдары 12. Корпоративтік басқарудың компанияның инвестициялық тартымдылығын арттыруға әсері. 13. Дивидендтік саясаттың мәні және түрлері 14. Компания осалдығының ішкі және сыртқы факторлары 15. 15. Қарсыласты басып алудан қорғау әдістері	2. Дементьева А.Г. Модели корпоративного управления в условиях глобализации. Монография. М.: МГИМО-Университет, 2011.- 180 с. 3. Антонов В., Крылов В., Кузьмичёв А. и др. Корпоративное управление. Учебное пособие. М.: Форум, ИНФРА-М, 2010.- 288 с.
4. Өзгерістерді басқару	
1. Ұйымды өзгеріске бейімдеу және өзгерту процесін қолдау 2. Фирманың жетістігіне ақпараттық технологиялардың әсері 3. Дамушы ұйымдағы дағдарыстар және өзгеру стратегиясын жасау 4. Көшбасшылық және ұйымдық өзгеріс 5. Пандемия жағдайындағы компаниядағы стратегиялық өзгерістерді басқару 6. Өзгерістерді басқару процесінде қолданылатын басқару технологиялары 7. Стратегиялық өзгерістерге бағытталған топ құру 8. Эволюциялық және революциялық өзгерістер түрлері және олардың ұйымға әсері 9. Ұйым персоналының өзгерістерге қарсылығын жеңу әдістері. 10. COVID-19 пандемиясы жағдайындағы стратегиялық өзгерістерді басқарудың ерекшеліктері 11. Ұйымдық өзгерістерді жүргізу процесінде ұйымның жағдайын диагностикалау әдістері. 12. Ұйымдық өзгерістерді басқарудың тұжырымдамалары мен модельдері	Негізгі әдебиеттер: 1. Кожевина О.В. Управление изменениями: Учебное пособие: ИНФРА-М, 2016. 2. Шермет М. А., Управление изменениями. - М.: «Дело» АНХ, 2011, 128 с. 3. Жданов Д.А., Данилов И.Н. Организационная эволюция корпораций. -М.: «Дело» АНХ, 2011, 272 с. 4. Управление изменениями: Учебное пособие / Под ред. Ивановой Т.Ю. - М.: КноРус, 2017. - 176 с. 5. Блинов, А.О. Управление изменениями: Учебник для бакалавров / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова. - М.: Дашков и К, 2015. - 304 с. Қосымша әдебиеттер: 1. Минцберг Г. Действуй эффективно! Лучшая практика менеджмента/ Пер.с англ. - СПб: ПИТЕР. 2011. – 288 с 2. Широкова Г.В., Управление организационными изменениями: учеб. пособие. - СПб.: изд. Дом С-Петербур. Гос Ун-та, 2015. 3. А. В. Шеина, Ж. А. Чеснокова, Н. А.Банько. Управление изменениями. Учебное пособие. Волгоград 2015.

13. Ұйымдағы ұйымдастырушылық өзгерістерді тиімді басқарудың шарттары мен факторлары 14. Компаниядағы ұйымдастырушылық өзгерістерді басқарудың негізгі принциптері 15. McKinsey әдісі бойынша компанияларды трансформациялау процесінің негізгі компоненттері.	Дресвянников, В. А. Управление знаниями организации: Учебное пособие / В. А. Дресвянников. – М.: КНОРУС, 2010. – 344 с.
5. Адам ресурстарын басқару	
1. Персоналды басқару теориясы мен практикасының қазіргі мәселелері 2. Персоналды басқару: мәні және негізгі түсініктері. 3. Ұйымның кадрлық әлеуетін қалыптастыру 4. Ұйымдағы мансап: басқару жүйесі және әдістері 5. Компанияның тиімділігіне жұмысшылардың адалдығының әсері 6. Ұйым персоналын кәсіби бағдарлау және бейімдеуді басқару. 7. Өндірістік бағдарламаларды іске асыру және жұмысшыларды ынталандыру бойынша жұмысты үйлестіру. 8. Басшының жеке бағалауының басқарушылық шешімдер қабылдау процесіне әсері. 9. Менеджмент этикасы. Менеджерлердің этикалық мінез-құлқын жақсарту шаралары 10. Ұйымдағы персоналдың ауысуын басқару технологиялары мен практикасы 11. Ұйымның персоналды басқару жүйесін қалыптастыруға құрылымдық-функционалдық тәсілді қолдану 12. Адам ресурстарын басқару стратегиясы және саясаты 13. Қазақстандағы мемлекеттік кадр саясатының даму тенденциялары 14. Ұйым персоналын оқытуда цифрлық технологияларды қолдану.	Негізгі әдебиеттер: 1. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Под ред. Руденко А.М. -Рн/Д: Феникс, 2018. - 320 с. 2. Асалиев, А.М. Экономика и управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / А.М. Асалиев, Г.Г. Вукович, Т.Г. Строителева. - М.: Инфра-М, 2017. - 240 с. 3. Бирман, Л. Управление человеческими ресурсами / Л. Бирман. - М.: ИД «Дело» РАНХиГС, 2017. - 346 с. 4. Веснин, В.Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика: Учебник / В.Р.Веснин. - М.: Проспект, 2015. - 688 с. 5. Генкин, Б.М. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Б.М.Генкин, И.А. Никитина. - М.: Норма, 2017. - 352 с. 6. Карташова, Л.В. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Л.В.Карташова. - М.: Инфра-М, 2016. - 48 с. 7. Шапиро, С.А. Управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / С.А.Шапиро. - М.: КноРус, 2017. - 208 с. Қосымша әдебиеттер: 1. Макарова, И.К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HRменеджмента: Учебное пособие / И.К. Макарова. - М.: Дело АНХ, 2015. - 422 с. 2. Макарова, И.К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HRменеджмента: Учебное пособие / И.К. Макарова. -М.: ИД Дело РАНХиГС, 2013. - 424 с.

15. Қазіргі заманғы ұйымдағы тәлімгерлік және коучинг.	Пугачев, В.П. Стратегическое управление человеческими ресурсами организации: Учебное пособие / В.П. Пугачев, Н.Н. Опарина. - М.: КноРус, 2016. - 109 с.
6. Ұйымдастырушылық өмірлік циклды басқару	
1. Л.Данко.моделі бойынша ұйымның өмірлік циклінің кезеңдері. 2. Ұйымның өмірлік циклінің Л. Грейнер моделі 3. Ұйымның өмірлік циклінің И. Адизеса моделін қолдану 4. Ұйымның өмірлік цикл Р.Л. Дафта моделін қолдану 5. Б.З.Мильнер өмірлік цикл моделін отандық ұйымдарда қолдану. 6. Б. Ливехуд ұйымының өмірлік циклінің моделі 7. Ұйымның өмірлік циклінің Д. Миллер, П. Фризен, Г.В. Широкова моделін қолдану 8. Ұйымның өмірлік циклі Р.Холл моделін тәжірибеде қолдану 9. Кәсіпорындағы жалпы құндылықтық қатынастардың өзгеруімен сипатталатын ұйымның даму циклдары. 10. Ұйымның өмірлік циклінің негізгі кезеңдеріндегі тәуекелдер 11. 5С жүйесі бойынша менеджер жұмысын ұйымдастырудың ерекшелігі	Негізгі әдебиеттер: 1. Адизес К.И., Управление жизненным циклом корпорации. – СПб: Изд-во «Питер», 2008, 384 с. 2. Жданов Д.А., Данилов И.Н. Организационная эволюция корпораций. -М.: «Дело» АНХ, 2011, 272 с. 3. Берг Д.Б. Модели жизненного цикла: учеб. пособие / Д.Б. Берг, Е.А. Ульянова, П.В. Добряк. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2014. — 74 с. 4. Широкова, Г. В. Жизненный цикл организации / Г.В. Широкова. - М.: Высшая школа менеджмента, Издательство СПбГУ, 2018. - 450 с. Қосымша әдебиеттер: 1. Скворцов, А.В. Автоматизация управления жизненным циклом продукции / А.В.Скворцов. - М.: Академия (Academia), 2018. - 562 с. 2. Шестоперов, О.М. Жизненный цикл малого предприятия / О.М. Шестоперов. - М.: Новое литературное обозрение (НЛО), 2018. - 908 с 3. Иващенко Н.С. Определение этапа жизненного цикла организации / Н.С. Иващенко // Международный научно-исследовательский журнал. - 2020. - № 12-3 (102). - С. 32-36
7. Антикризистік менеджмент	
1. Корпоративті деңгейдегі дағдарысты басқарудың стратегиялары 2. Дағдарысқа қарсы басқару жүйесі: мақсаттары мен міндеттері.	Негізгі әдебиеттер 1. Коротков Э.М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС: учебник для вузов. – М.: Изд-во Юрайт, 2020.

3. Компанияны дағдарыстан шығару шаралары, сонымен қатар компанияның төлем қабілеттілігін қалпына келтіру шаралары. 4. Дағдарыс жағдайында кәсіпорынды қаржылық сауықтыру жоспары. 5. Кәсіпорындарды қайта құру тәжірибесі. 6. Қазақстан Республикасындағы кәсіпорынды қайта құру тәжірибесі мен ерекшеліктері. 7. Қазақстан Республикасындағы дағдарысқа қарсы мемлекеттік реттеуді құқықтық қамтамасыз ету жүйесі. 8. Әлеуметтік-экономикалық жүйенің дамуындағы дағдарыс 9. Дағдарысты басқарудың агрессивті түрі 10. Дағдарысты басқарудағы арандатушылық форма 11. кәсіпорындардың банкроттығын болжаудың негізгі модельдері. 12. Дағдарысты басқарудағы қорғаныс-төтенше технология 13. Дағдарыстан шығу ретіндегі инновациялық құрылымдардың қалыптасуы. 14. Дағдарысқа қарсы басқару жүйесіндегі әлеуметтік-еңбек қатынастарын реттеу 15. Дағдарысты басқарудағы бизнесті бағалау	2. Зуб, А.Т. Антикризисное управление/ А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 343 с. 3. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление: Учебник / Э.Ф. Аунапу - Саратов: «Ай Пи Эр Медиа», 2019.- 313 с. 4. Асанов, А.А. Антикризисное управление предприятием / А.А. Асанов.- Бишкек: Улуу Тоолор, 2014.- 146 с. Дополнительная литература 1. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление\ Н.Ю. Круглова – М.: КноРус.2018-256с. 2. Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В Трифонов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с. 3. Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов. - М.: Риор, 2018. - 288 с.
---	---

**ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА ДЛЯ ПОСТУПАЮЩИХ В ДОКТОРАНТУРУ
ПО ГРУППЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ «D072 – МЕНЕДЖМЕНТ И УПРАВЛЕНИЕ»**

Основные темы для экзаменационных вопросов	Рекомендуемая литература для подготовки к экзамену
1. Менеджмент	
1. Управление неформальной организацией. Факторы, влияющие на эффективность работы в группе 2. Казахстанская модель управления: проблемы и перспективы развития 3. Национальные черты и особенности менеджмента в современных бизнес-сообществах. 4. Содержание работы менеджера и роли руководителя. Уровни управления и их задачи. 5. Научное управление и вклад его представителей 6. Процессный подход к управлению и его содержание 7. Системный подход к управлению: достоинства и недостатки. Системные концепции 8. Коммуникационный процесс: элементы и этапы процесса. 9. Влияние коммуникации на эффективность управления компаний 10. Организационные коммуникации и преграды на их пути. Совершенствование коммуникаций в организациях 11. Разработка и принятие управленческих решений в организации 12. Методы оптимизации управленческих решений 13. Организация как функция управления. Взаимосвязь делегирования, ответственности и полномочий 14. Развитие современных организационных структур в казахстанских компаниях: реальность и перспективы 15. Современные теории мотивации и их характеристика	Основная литература 1. Виханский, О.С. Менеджмент [Текст]: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 6-е изд.- Москва: Магистр; Инфра-М, 2016. - 656 с. 2. Мескон, М.Х. Основы менеджмента [Текст]: 3-е издание / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. - Москва: Вильямс, 2015.- 672 с. 3. Менеджмент. Теория и практика Казахстана [Текст]: учебное пособие / Колл. авторов/под ред. Тулембаевой А.Н.- 2-ое изд., доп.- Алматы: Iгілік group, 2017. - 656с. 4. Веснин В.Р. Основы менеджмента: учебник – М.: Проспект, 2013. 5. Дафт, Ричард Л. Менеджмент: [перевод с английского] / Л. Дафт. – Спб: Питер, 2012. 6. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.В. Короткий (070). - Саратов: Вузовское образование, 2018. - 225 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72358.html.- Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. 7. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А.Мальшина (070). - Саратов: Профобразование, 2017. - 133 с. Режим доступа: Malshina_Menedjment.pdf, полный текст. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks.

16. Поведенческие аспекты контроля. Способы повышения эффективности процесса контроля 17. Основные характеристики эффективного контроля 18. Власть и влияние в менеджменте: эволюция взглядов 19. Оперативное управление производством: сущность и содержание 20. Становление и развитие менеджмента в Казахстане 21. Управление инвестиционными процессами в РК 22. Природа конфликтов в организации и причины их возникновения 23. Методы разрешения конфликтных ситуаций. Последствия конфликта 24. Основные теории лидерства и их характеристика.	Дополнительная литература 1. Адизес, И. Размышления о менеджменте [Текст]: Научно-популярное издание / И.Адизес. - Москва: Манн, Иванов и Фербер. - 2016.-300 с. 2. Кеннеди, Д. Жесткий менеджмент. Заставьте людей работать на результат [Текст]: Пер. с англ. - 5-е изд. / Д. Кеннеди. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 288 с. 3. Друкер П.Ф. О профессии менеджера: сборник / П. Ф. Друкер. - М.: Вильямс, 2012г. 4. Адизес И. Идеальный руководитель - Альпина Паблишер, 2015. 5. Ли Яккока. Карьера менеджера - Попурри, 2014.
2. Стратегический менеджмент	
1. Целеполагание в стратегическом менеджменте 2. Анализ в системе стратегического управления и планирования 3. Стратегические преимущества и стратегический потенциал казахстанских компаний 4. Стратегия предприятия и сбалансированная система показателей 5. Управление стратегическим развитием компании как способ повышения ее конкурентоспособности 6. Организационная культура как объект стратегических изменений 7. Особенности стратегического менеджмента в условиях растущей неопределенности и нестабильности внешней среды 8. Потенциал компании и его влияние на разработку стратегии 9. Современные тенденции в стратегическом менеджменте 10. Устойчивое развитие как долгосрочная стратегия организации 11. Факторы, определяющие баланс приоритетов между стратегическими и оперативными решениями	Основная литература 1. Агафонов, В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: Монография / В.А.Агафонов. - М.: Инфра-М, 2019. - 350 с. 2. Акмаева, Р.И. Практикум по курсу «стратегический менеджмент» / Р.И. Акмаева. - М.: Русайнс, 2016. - 189 с. 3. Акмаева, Р.И. Стратегический менеджмент / Р.И. Акмаева. - М.: Русайнс, 2016. - 189 с. 4. Бараненко, С.П. Стратегический менеджмент. / С.П.Бараненко. - М.: Центрполиграф, 2019. - 480 с. 5. Баринов, В.А. Стратегический менеджмент: Уч. / В.А.Баринов, В. Л. Харченко. - М.: Инфра-М, 2017. - 289 с. Дополнительная литература 1. Ким, Чан В. Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок, свободный от других игроков [Текст]: Пер. с англ. И. Ющенко / Чан В. Ким, Р. Моборн.- 7-е изд.- Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2017.- 336 с.

12. Прогнозирование в управлении. Разновидность прогнозов. Количественные и качественные методы прогнозирования 13. Стратегическое планирование, его содержание и роль в системе функционирования управления 14. Эффективность использования аналитической стратегии в деятельности казахстанских предприятий 15. Применении стратегии, основанной на переговорах. 16. Стратегическое видение и выбор стратегической позиции	2. Jones Hill. Theory of Strategic Management with Cases [Текст] / Jones Hill. - Canada: Cengage learning, 2013.- 330 с. 3. Кристенсен К. Решение проблемы инноваций в бизнесе / Пер. с англ. – М.: Издат. Альпина Бизнес Букс, 2014. - 290 с. 4. Мэддакс Р. Успешная команда: как ее создать, мотивировать и развивать. Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.
3. Корпоративное управление	
1. Корпоративное управление в компаниях Казахстана: основные тенденции и возможные направления совершенствования 2. Кодекс корпоративного управления и его роль в развитии корпоративных отношений в современном Казахстане 3. Акционерное общество как эффективная форма организации корпоративного бизнеса 4. Интеграционные процессы основных моделей корпоративного управления 5. Современные модели корпоративного управления 6. Механизм реализации принципов корпоративного управления 7. Предпосылки развития корпоративного управления в Казахстане 8. Корпоративная культура и деловая этика в системе корпоративного управления 9. Ключевые факторы успеха в корпоративном управлении 10. Социальная ответственность корпорации в Казахстане: возможности и перспективы 11. Корпоративные конфликты в современном Казахстане и способы их разрешения 12. Влияние корпоративного управления на повышение инвестиционной привлекательности компании. 13. Сущность и типы дивидендной политики	Основная литература 1. Дементьева, А.Г. Корпоративное управление: Учебник / А.Г. Дементьева. - М.: Магистр, 2018. - 848 с. 2. Корпоративное управление: казахстанский контекст. Учебное пособие. Под общей редакцией Филина С.А. – Алматы, 2014. – 372 с 3. Дементьева, А.Г. Корпоративное управление: Учебник / А.Г. Дементьева. - М.: Магистр, 2018. - 848 с. 4. Хотеева М.С., Хотеева Д.С. «Корпоративное управление в странах с развивающейся экономикой: теория и практика» Экономические науки, 2019, выпуск №2(80) февраль 2019 5. Закон РК «Об акционерных обществах» от 13 мая 2003года с изменениями Дополнительная литература 1. Корпоративный менеджмент: учебное пособие. Орехов С. А.,Селезнев В. А.,Тихомирова Н. В. Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»2017 год 440 страниц 2. Дементьева А.Г. Модели корпоративного управления в условиях глобализации. Монография. М.: МГИМО- Университет, 2011.- 180 с.

14. Внутренние и внешние факторы уязвимости компании 15. Методы защиты от враждебных поглощений	3. Антонов В., Крылов В., Кузьмичёв А. и др. Корпоративное управление. Учебное пособие. М.: Форум, ИНФРА-М, 2010.- 288 с.
4. Управление изменениями	
1. Адаптация организации к переменам и поддержка процесса изменений 2. Влияние информационных технологий на успех деятельности фирмы 3. Кризисы в развивающейся организации и разработка стратегии изменений 4. Лидерство и организационные изменения 5. Управление стратегическими изменениями в компании в условиях пандемии 6. Управленческие технологии, используемые в процессе управления изменениями 7. Формирования команды, ориентированной на стратегические изменения 8. Эволюционные и революционные виды изменений и их влияние на организацию 9. Методы преодоления сопротивления персонала организации изменениям. 10. Особенности управления стратегическими изменениями в условиях пандемии COVID-19 11. Методы диагностики состояния организации в процессе проведения организационных изменений. 12. Концепции и модели управления организационными изменениями 13. Условия и факторы эффективного управления организационными изменениями в организации	Основная литература: 1. Кожевина О.В. Управление изменениями: Учебное пособие: ИНФРА-М, 2016. 2. Шермет М. А., Управление изменениями. - М.: «Дело» АНХ, 2011, 128 с. 3. Жданов Д.А., Данилов И.Н. Организационная эволюция корпораций. - М.: «Дело» АНХ, 2011, 272 с. 4. Управление изменениями: Учебное пособие / Под ред. Ивановой Т.Ю. - М.: КноРус, 2017. - 176 с. 5. Блинов, А.О. Управление изменениями: Учебник для бакалавров / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова. - М.: Дашков и К, 2015. - 304 с. Дополнительная литература 1. Минцберг Г. Действуй эффективно! Лучшая практика менеджмента/ Пер.с англ. - СПб: ПИТЕР. 2011. – 288 с 2. Широкова Г.В., Управление организационными изменениями: учеб. пособие. - СПб.: изд. Дом С-Петерб. Гос Ун-та, 2015. 3. А.В.Шеина, Ж.А.Чеснокова, Н.А.Банько. Управление изменениями. Учебное пособие. Волгоград 2015. 4. Дресвянников, В. А. Управление знаниями организации: Учебное пособие / В. А. Дресвянников. – М.: КНОРУС, 2010. – 344 с.

14. Основные принципы управления организационными изменениями в компании 15. Основные компоненты процесса преобразований компаний по методу McKinsey.	
5. Управление человеческими ресурсами	
1. Современные проблемы теории и практики управления персоналом 2. Управление персоналом: сущность и основные концепции. 3. Формирование человеческих ресурсов организации 4. Карьера в организации: система и методы управления 5. Влияние лояльности сотрудников на эффективность работы компании 6. Управление профессиональной ориентацией и адаптацией персонала организации. 7. Координация работ по выполнению производственных программ и мотивация труда работающих. 8. Влияние личностных оценок руководителя на процесс принятия управленческих решений. 9. Этика управления. Меры повышения этичности поведения руководителей 10. Технологии и практики управления текучестью персонала в организации 11. Применение структурно-функционального подхода к формированию системы управления персоналом организации 12. Стратегия и политика управления человеческими ресурсами 13. Тенденции развития государственной кадровой политики в Казахстане 14. Применение цифровых технологий в обучении персонала организации. 15. Наставничество и коучинг в современной организации.	Основная литература 1. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Под ред. Руденко А.М. -Рн/Д: Феникс, 2018. - 320 с. 2. Асалиев, А.М. Экономика и управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / А.М. Асалиев, Г.Г. Вукович, Т.Г. Строителева. - М.: Инфра-М, 2017. - 240 с. 3. Бирман, Л. Управление человеческими ресурсами / Л. Бирман. - М.: ИД «Дело» РАНХиГС, 2017. - 346 с. 4. Веснин, В.Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика: Учебник / В.Р.Веснин. - М.: Проспект, 2015. - 688 с. 5. Генкин, Б.М. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Б.М.Генкин, И.А. Никитина. - М.: Норма, 2017. - 352 с. 6. Карташова, Л.В. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Л.В.Карташова. - М.: Инфра-М, 2016. - 48 с. 7. Шапиро, С.А. Управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / С.А.Шапиро. - М.: КноРус, 2017. - 208 с. Дополнительная литература 1. Макарова, И.К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HRменеджмента: Учебное пособие / И.К. Макарова. - М.: Дело АНХ, 2015. - 422 с. 2. Макарова, И.К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HRменеджмента: Учебное пособие / И.К. Макарова. -М.: ИД Дело РАНХиГС, 2013. - 424 с.

	3. Пугачев, В.П. Стратегическое управление человеческими ресурсами организации: Учебное пособие / В.П. Пугачев, Н.Н. Опарина. - М.: КноРус, 2016. - 109 с.
6. Управление жизненным циклом организации	
1. Этапы жизненного цикла организации по модели Л. Данко. 2. Модель жизненного цикла организации Л. Грейнера. 3. Применение модели жизненного цикла организации И. Адизеса в деятельности современных казахстанских предприятий. 4. Применение модели жизненного цикла организации Р.Л. Дафта в диагностике предприятия. 5. Применения модели жизненного цикла по Б.З. Мильнеру в отечественных организациях. 6. Модель жизненного цикла Б. Ливехуда организации, основанную на концепции спирального циклического и органического эволюционного развития. 7. Использование модели жизненного цикла организации Д. Миллера, П.Фризена, Г.В.Широкова в деятельности отечественных предприятий. 8. Применение на практике модели жизненного цикла организации Р. Холла 9. Циклы развития организации, характеризующиеся сменой генеральных ценностных установок на предприятии. 10. Риски на основных этапах жизненного цикла организации 11. Особенность организации работы менеджера по системе 5С	Основная литература 1. Адизес К.И., Управление жизненным циклом корпорации. – СПб: Изд-во «Питер», 2008, 384 с. 2. Жданов Д.А., Данилов И.Н. Организационная эволюция корпораций. -М.: «Дело» АНХ, 2011, 272 с. 3. Берг Д.Б. Модели жизненного цикла: учеб. пособие / Д.Б. Берг, Е.А. Ульянова, П.В. Добряк. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2014. — 74 с. 4. Широкова, Г. В. Жизненный цикл организации / Г.В. Широкова. - М.: Высшая школа менеджмента, Издательство СПбГУ, 2018. - 450 с. Дополнительная литература 1. Скворцов, А.В. Автоматизация управления жизненным циклом продукции / А.В.Скворцов. - М.: Академия (Academia), 2018. - 562 с. 2. Шестоперов, О.М. Жизненный цикл малого предприятия / О.М. Шестоперов. - М.: Новое литературное обозрение (НЛО), 2018. - 908 с 3. Иващенко Н.С. Определение этапа жизненного цикла организации / Н.С. Иващенко // Международный научно-исследовательский журнал. - 2020. - № 12-3 (102). - С. 32-36.
7. Антикризисный менеджмент	
1. Стратегии антикризисного управления на корпоративном уровне 2. Система антикризисного менеджмента: цели и задачи.	Основная литература 1. Коротков Э.М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС: учебник для вузов. – М.: Изд-во Юрайт, 2020.

3. Мероприятия по выводу предприятия из кризиса, а также изложите меры по восстановлению платежеспособности предприятия. 4. План финансового оздоровления предприятия в условиях кризиса. 5. Практика проведения реструктуризации предприятий. 6. Опыт и особенности проведения реструктуризации предприятий в РК. 7. Система правового обеспечения государственного антикризисного регулирования в РК. 8. Кризис в развитии социально-экономической системы 9. Агрессивная форма кризис-менеджмента 10. Провокативная форма в кризис-менеджменте 11. Основные модели прогнозирования банкротства предприятий. 12. Оборонительно-чрезвычайная технология в кризис-менеджменте 13. Формирование инновационных структур как возможность выхода из кризиса. 14. Регулирование социально-трудовых отношений в системе антикризисного управления 15. Оценка бизнеса в кризис-менеджменте	2. Зуб, А.Т. Антикризисное управление/ А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 343 с. 3. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление: Учебник / Э.Ф. Аунапу - Саратов: «Ай Пи Эр Медиа», 2019.- 313 с. 4. Асанов, А.А. Антикризисное управление предприятием / А.А. Асанов.- Бишкек: Улуу Тоолор, 2014.- 146 с. Дополнительная литература 1. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление\ Н.Ю. Круглова – М.: КноРус.2018-256с. 2. Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В Трифонов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с. 3. Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов. - М.: Риор, 2018. - 288 с.
---	---

**KEY TOPICS FOR ENTRANCE EXAM
FOR PHD PROGRAMME APPLICANTS
ON THE GROUP OF EDUCATIONAL PROGRAMS «D072 - MANAGEMENT AND ADMINISTRATION»**

Main topics for exam questions	Recommended reading materials for exam preparation
1. Management	
1. Management of an informal organization. Factors influencing Team Performance 2. Kazakhstan model of management: problems and development prospects 3. National features and characteristics of management in modern business communities. 4. The content of the manager's work and the role of the leader. Management levels and their tasks. 5. Scientific management and the contribution of its representatives 6. Process-based approach to management and its content 7. System approach to management: advantages and disadvantages. System concepts 8. Communication process: elements and stages of the process. 9. The influence of communication on the effectiveness of company management 10. Organizational communications and obstacles on their way. Improving communications in organizations 11. Development and adoption of managerial decisions in the organization 12. Methods for optimizing management decisions. 13. Organization as a management function. The relationship of delegation, responsibility and authority 14. Development of modern organizational structures in Kazakhstani companies: reality and prospects 15. Modern theories of motivation and their characteristics	Main literature 1. Виханский, О.С. Менеджмент [Текст]: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 6-е изд.- Москва: Магистр; Инфра-М, 2016. - 656 с. 2. Мескон, М.Х. Основы менеджмента [Текст]: 3-е издание / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. - Москва: Вильямс, 2015.- 672 с. 3. Менеджмент. Теория и практика Казахстана [Текст]: учебное пособие / Колл. авторов/под ред. Тулембаевой А.Н.- 2-ое изд., доп.- Алматы: Игілік group, 2017. - 656с. 4. Веснин В.Р. Основы менеджмента: учебник – М.: Проспект, 2013. 5. Дафт, Ричард Л. Менеджмент: [перевод с английского] / Л. Дафт. – СПб: Питер, 2012. 6. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.В. Короткий (070). - Саратов: Вузовское образование, 2018. - 225 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72358.html.- Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. 7. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А.Мальшина (070). - Саратов: Профобразование, 2017. - 133 с. Режим доступа: Malshina_Menedjment.pdf, полный текст. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks.

16. Behavioral aspects of control. Ways to improve the efficiency of the control process 17. Basic characteristics of effective control 18. Power and influence in management: evolution of views 19. Operational production management: essence and content 20. Formation and development of management in Kazakhstan 21. Management of investment processes in the Republic of Kazakhstan 22. The nature of conflicts in the organization and the reasons for their occurrence 23. Methods for resolving conflict situations. Consequences of the conflict 24. Basic theories of leadership and their characteristics	Additional literature 1. Адизес, И. Размышления о менеджменте [Текст]: Научно-популярное издание / И.Адизес. - Москва: Манн, Иванов и Фербер. - 2016.-300 с. 2. Кеннеди, Д. Жесткий менеджмент. Заставьте людей работать на результат [Текст]: Пер. с англ. - 5-е изд. / Д. Кеннеди. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 288 с. 3. Друкер П.Ф. О профессии менеджера: сборник / П. Ф. Друкер. - М.: Вильямс, 2012г. 4. Адизес И. Идеальный руководитель - Альпина Паблишер, 2015. 5. Ли Яккока. Карьера менеджера - Попурри, 2014.
2. Strategic management	
1. Goal setting in strategic management 2. Analysis in the system of strategic management and planning 3. Strategic advantages and strategic potential of Kazakhstani companies 4. Enterprise strategy and balanced scorecard 5. Managing the strategic development of a company as a way to increase its competitiveness. 6. Organizational culture as an object of strategic change 7. Features of strategic management in the context of growing uncertainty and instability of the external environment 8. The potential of the company and its impact on strategy development 9. Modern trends in strategic management 10. Sustainable development as a long-term strategy of the organization	Main literature 1. Агафонов, В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: Монография / В.А.Агафонов. - М.: Инфра-М, 2019. - 350 с. 2. Акмаева, Р.И. Практикум по курсу «стратегический менеджмент» / Р.И. Акмаева. - М.: Русайнс, 2016. - 189 с. 3. Акмаева, Р.И. Стратегический менеджмент / Р.И. Акмаева. - М.: Русайнс, 2016. - 189 с. 4. Бараненко, С.П. Стратегический менеджмент. / С.П.Бараненко. - М.: Центрполиграф, 2019. - 480 с. 5. Баринов, В.А. Стратегический менеджмент: Уч. / В.А.Баринов, В. Л. Харченко. - М.: Инфра-М, 2017. - 289 с. Additional literature 1. Ким, Чан В. Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок, свободный от других игроков [Текст]: Пер. с англ. И.

11. Factors determining the balance of priorities between strategic and operational decisions 12. Forecasting in management. A kind of forecasts. Quantitative and Qualitative Forecasting Methods 13. Strategic planning, its content and role in the management system 14. The effectiveness of the use of analytical strategy in the activities of Kazakhstani enterprises 15. Applying a negotiated strategy. 16. Strategic vision and strategic positioning	Ющенко / Чан В. Ким, Р. Моборн.- 7-е изд.- Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2017.- 336 с. 2. Jones Hill. Theory of Strategic Management with Cases [Текст] / Jones Hill. - Canada: Cengage learning, 2013.- 330 с. 3. Кристенсен К. Решение проблемы инноваций в бизнесе / Пер. с англ. – М.: Издат. Альпина Бизнес Букс, 2014. - 290 с. 4. Мэддакс Р. Успешная команда: как ее создать, мотивировать и развивать. Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.
3. Corporate governance	
1. Corporate governance in Kazakhstan companies: main trends and possible areas for improvement 2. The Corporate Governance Code and its role in the development of corporate relations in modern Kazakhstan 3. Joint-stock company as an effective form of corporate business organization 4. Integration processes of the main corporate governance models 5. Modern models of corporate governance 6. Mechanism for implementing corporate governance principles. 7. Prerequisites for the development of corporate governance in Kazakhstan 8. Corporate culture and business ethics in the corporate governance system 9. Key success factors in corporate governance 10. Corporate Social Responsibility in Kazakhstan: Opportunities and prospects 11. Corporate conflicts in modern Kazakhstan and ways to resolve them 12. Influence of corporate governance on increasing the investment attractiveness of the company. 13. Nature and types of the dividend policy	Main literature 1. Дементьева, А.Г. Корпоративное управление: Учебник / А.Г. Дементьева. - М.: Магистр, 2018. - 848 с. 2. Корпоративное управление: казахстанский контекст. Учебное пособие. Под общей редакцией Филина С.А. – Алматы, 2014. – 372 с. 3. Дементьева, А.Г. Корпоративное управление: Учебник / А.Г. Дементьева. - М.: Магистр, 2018. - 848 с. 4. Хотеева М.С., Хотеева Д.С. «Корпоративное управление в странах с развивающейся экономикой: теория и практика» Экономические науки, 2019, выпуск №2(80) февраль 2019 5. Закон РК «Об акционерных обществах» от 13 мая 2003 года с изменениями Additional literature 1. Корпоративный менеджмент: учебное пособие. Орехов С. А., Селезнев В. А., Тихомирова Н. В. Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°» 2017 год 440 страниц 2. Дементьева А.Г. Модели корпоративного управления в условиях глобализации. Монография. М.: МГИМО-Университет, 2011.- 180 с.

14. Internal and external vulnerabilities of the company 15. Methods of protection against hostile takeovers	3. Антонов В., Крылов В., Кузьмичёв А. и др. Корпоративное управление. Учебное пособие. М.: Форум, ИНФРА-М, 2010.- 288 с.
4. Change Management	
1. 1.Adapting the organization to change and supporting the change process 2. The impact of information technology on the success of the firm 3. Emerging organization crises and change strategy development 4. Leadership and organizational change 5. Managing strategic changes in a company in the face of a pandemic 6. Management technologies used in the change management process. 7. Building a team focused on strategic change. 8. Evolutionary and revolutionary types of changes and their impact on the organization 9. Methods of overcoming the organization's personnel's resistance to changes. 10. Features of managing strategic changes in the context of the COVID-19 pandemic. 11. Methods for diagnosing the state of an organization in the process of making organizational changes. 12. Organizational change management concepts and models 13. Conditions and factors for effective management of organizational changes in the organization 14. Basic principles of managing organizational changes in the company. 15. Key components of the McKinsey transformation process.	Main literature: 1. Кожевина О.В. Управление изменениями: Учебное пособие: ИНФРА-М, 2016. 2. Шермет М. А., Управление изменениями. - М.: «Дело» АНХ, 2011, 128 с. 3. Жданов Д.А., Данилов И.Н. Организационная эволюция корпораций. -М.: «Дело» АНХ, 2011, 272 с. 4. Управление изменениями: Учебное пособие / Под ред. Ивановой Т.Ю. - М.: КноРус, 2017. - 176 с. 5. Блинов, А.О. Управление изменениями: Учебник для бакалавров / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова. - М.: Дашков и К, 2015. - 304 с. Additional literature 1. Минцберг Г. Действуй эффективно! Лучшая практика менеджмента/ Пер.с англ. - СПб: ПИТЕР. 2011. – 288 с 2. Широкова Г.В., Управление организационными изменениями: учеб. пособие. - СПб.: изд. Дом С-Петерб. Гос Ун-та, 2015. 3. А. В. Шеина, Ж. А. Чеснокова, Н. А.Банько. Управление изменениями. Учебное пособие. Волгоград 2015. 4. Дресвянников, В. А. Управление знаниями организации: Учебное пособие / В. А. Дресвянников. – М.: КНОРУС, 2010. – 344 с.
5. Human Resource Management	
1. Modern problems of the theory and practice of personnel management	Main literature

2. HR management: the essence and main concepts. 3. Formation of the organization's human resources 4. Career in an organization: management system and methods 5. Influence of employee loyalty on company performance 6. Management of professional orientation and adaptation of the organization's personnel. 7. Coordination of work on the implementation of production programs and motivation of employees. 8. Influence of the manager's personal assessments on the management decision-making process. 9. Management ethics. Measures to improve the ethical behavior of managers. 10. Technologies and practices of staff turnover management in the organization 11. Applying a structural and functional approach to the formation of an organization's HR management system 12. Human Resource Management Strategy and policy 13. Trends in the development of state personnel policy in Kazakhstan 14. The use of digital technologies in training the organization's personnel. 15. Mentoring and coaching in a modern organization.	1. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Под ред. Руденко А.М. -Рн/Д: Феникс, 2018. - 320 с. 2. Асалиев, А.М. Экономика и управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / А.М. Асалиев, Г.Г. Вукович, Т.Г. Строителева. - М.: Инфра-М, 2017. - 240 с. 3. Бирман, Л. Управление человеческими ресурсами / Л. Бирман. - М.: ИД «Дело» РАНХиГС, 2017. - 346 с. 4. Веснин, В.Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика: Учебник / В.Р.Веснин. - М.: Проспект, 2015. - 688 с. 5. Генкин, Б.М. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Б.М.Генкин, И.А. Никитина. - М.: Норма, 2017. - 352 с. 6. Карташова, Л.В. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Л.В.Карташова. - М.: Инфра-М, 2016. - 48 с. 7. Шапиро, С.А. Управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / С.А.Шапиро. - М.: КноРус, 2017. - 208 с. Additional literature 1. Макарова, И.К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HRменеджмента: Учебное пособие / И.К. Макарова. - М.: Дело АНХ, 2015. - 422 с. 2. Макарова, И.К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HRменеджмента: Учебное пособие / И.К. Макарова. -М.: ИД Дело РАНХиГС, 2013. - 424 с. 3. Пугачев, В.П. Стратегическое управление человеческими ресурсами организации: Учебное пособие / В.П. Пугачев, Н.Н. Опарина. - М.: КноРус, 2016. - 109 с.
6. Managing the organization's lifecycle	
1. Stages of the organization's life cycle according to the L.Danko model. 2. The life cycle model of an organization by L.Greiner.	Main literature 1. Адизес К.И., Управление жизненным циклом корпорации. – СПб: Изд-во «Питер», 2008, 384 с.

3. Application of the I.Adizes organization life cycle model in the activities of modern Kazakhstani enterprises. 4. Application of the R.L.Daft organization life cycle model in enterprise diagnostics. 5. Applications of the life cycle model according to B. Z. Milner in domestic organizations. 6. B. Livehud's life cycle model of an organization based on the concept of spiral cyclical and organic evolutionary development. 7. Using the life cycle model of an organization by D. Miller, P. Friesen, and G.V.Shirokov in the activities of domestic enterprises. 8. Practical application of the R. Hall model of the organization 9. Cycles of development of the organization, characterized by a change in the general values of the enterprise. 10. Risks at key stages of the organization's life cycle 11. Feature of the organization of work of the manager on the 5C system	2. Жданов Д.А., Данилов И.Н. Организационная эволюция корпораций. - М.: «Дело» АНХ, 2011, 272 с. 3. Берг Д.Б. Модели жизненного цикла: учеб. пособие / Д.Б. Берг, Е.А. Ульянова, П.В. Добряк. - Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2014. — 74 с. 4. Широкова, Г. В. Жизненный цикл организации / Г.В. Широкова. - М.: Высшая школа менеджмента, Издательство СПбГУ, 2018. - 450 с. Additional literature 1. Скворцов, А.В. Автоматизация управления жизненным циклом продукции / А.В.Скворцов. - М.: Академия (Academia), 2018. - 562 с. 2. Шестоперов, О.М. Жизненный цикл малого предприятия / О.М. Шестоперов. - М.: Новое литературное обозрение (НЛО), 2018. - 908 с 3. Иващенко Н.С. Определение этапа жизненного цикла организации / Н.С. Иващенко // Международный научно-исследовательский журнал. - 2020. - № 12-3 (102). - С. 32-36.
7. Anti-crisis management	
1. Strategies for crisis management at the corporate level 2. Anti-crisis management system: goals and objectives. 3. Measures to take the company out of the crisis, as well as outline measures to restore the company's solvency. 4. Plan for the financial recovery of the enterprise in a crisis. 5. The practice of enterprise restructuring. 6. Experience and features of enterprise restructuring in the Republic of Kazakhstan. 7. The system of legal support of state anti-crisis regulation in the Republic of Kazakhstan. 8. The crisis in the development of the socio-economic system	Main literature 1. Коротков Э.М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС: учебник для вузов. – М.: Изд-во Юрайт, 2020. 2. Зуб, А.Т. Антикризисное управление/ А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 343 с. 3. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление: Учебник / Э.Ф. Аунапу - Саратов: «Ай Пи Эр Медиа», 2019.- 313 с. 4. Асанов, А.А. Антикризисное управление предприятием / А.А. Асанов.- Бишкек: Улуу Тоолор, 2014.- 146 с.

9. Aggressive form of crisis management 10. Provocative form in crisis management 11. Basic models for forecasting bankruptcy of enterprises. 12. Defensive-emergency technology in crisis management 13. The formation of innovative structures as a way out of the crisis. 14. Regulation of social and labor relations in the anti-crisis management system 15. Business valuation in crisis management	Additional literature 1. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление\ Н.Ю. Круглова – М.: КноРус.2018-256с. 2. Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В Трифонов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с. 3. Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов. - М.: Риор, 2018. - 288 с.
--	--