

## ОТЗЫВ

на диссертацию Насырханова Арсена Дамировича на тему: *«Инвестиционный климат, оценка инвестиционной привлекательности и инвестиционный потенциал г. Алматы»*, представленную на соискание ученой степени доктора делового администрирования (DBA) по специальности 8D04102 – «Деловое администрирование»

Диссертация Насырханова Арсена Дамировича на тему: **«Инвестиционный климат, оценка инвестиционной привлекательности и инвестиционный потенциал г. Алматы»** посвящена актуальной проблеме, которая связана с необходимостью создания благоприятных условий для привлечения инвестиций в экономику города. В современных условиях повышенной конкуренции между городами за инвестиции разработка стратегий улучшения инвестиционного климата становится ключевым фактором экономического роста и развития региона.

Актуальность проведенного исследования обусловлена несколькими факторами: Алматы, будучи крупнейшим городом Казахстана и важным экономическим центром страны, нуждается в постоянном притоке капитала для поддержания своего статуса и дальнейшего развития; исследование инвестиционного климата и потенциала города позволяет выявить слабые стороны инвестиционной политики города и разработать меры по их устранению; улучшение инвестиционного климата способствует повышению конкурентоспособности города на международной арене и привлекает не только иностранные, но и внутренние инвестиции, что ведет к росту экономики и улучшению качества жизни населения города; улучшение инвестиционного климата в Алматы соответствует целям национального развития и может способствовать достижению стратегических задач, таких как диверсификация экономики, повышение уровня инноваций и технологического прогресса.

Исследование по данной теме обладает теоретической значимостью: в работе проанализированы значимые экономические и социальные аспекты инвестиционной привлекательности городов, перечислены наиболее эффективные методы оценивания их инвестиционного климата и потенциала, что позволяет рассмотреть механизмы формирования инвестиционной привлекательности регионов в полной мере.

Практическая значимость состоит в том, что результаты исследований могут послужить основой для разработки городской стратегии по привлечению инвестиций, улучшению бизнес-климата и повышению конкурентоспособности Алматы на международном уровне. Выработанная стратегия, в которой отражены инвестиционные возможности города, может привлечь иностранных и внутренних инвесторов.

В диссертационной работе Насырханова А.Д. изложены основные положения и проблемы, связанные с такими важными факторами

стратегического развития региона, как инвестиционный климат и оценка его привлекательности.

Цель диссертационного исследования – на основе комплексного анализа инвестиционного климата определить перспективы развития инвестиционного потенциала региона на примере города Алматы.

Все задачи, поставленные для достижения обозначенной цели, выполнены автором в полном объеме. Изучены методические основы оценивания инвестиционного потенциала регионов и мировой опыт привлечения инвестиций в развитие городских территорий.

Получены следующие научные результаты:

1. Перечислены правовые, социально-экономические и организационные аспекты инвестиционной среды города Алматы.

2. Проанализировано текущее состояние инвестиционной политики города, выявлены проблемы развития его ресурсного потенциала, определены инвестиционные риски и их воздействие на инвестиционную привлекательность города Алматы.

3. Разработана авторская методика комплексного оценивания инвестиционного потенциала и климата территории, включающая пять групп показателей и 20 частных индикаторов.

4. На базе трех прогнозных сценариев развития инвестиционного потенциала города (базовый, инновационный и кризисный) определены основные направления совершенствования институциональных и организационно-экономических механизмов привлечения инвестиций в город Алматы.

5. Обоснована необходимость внедрения концепции устойчивого развития инвестиционного потенциала Алматы, предложен механизм ее реализации.

6. Расчет прогнозных показателей экономической и социальной эффективности показал повышение инвестиционной привлекательности в рамках реализации концепции развития устойчивого инвестиционного потенциала города Алматы.

Основные положения, выносимые на защиту:

1. Базовые экономические категории для выполнения целей и задач настоящего исследования: инвестиционная привлекательность, инвестиционный климат, инвестиционный потенциал территории. Перечислены количественные и качественные характеристики инвестиционной стратегии города, подлежащие оцениванию.

2. Важно, чтобы современная инвестиционная среда была благоприятна для инвесторов. Четыре основных фактора, влияющих на инвестиционную среду территории: экономический, юридический, легкость ведения бизнеса и политический.

3. Инвестиционная среда г. Алматы характеризуется в целом положительно. Развитие территории города планируется осуществлять по двум основным направлениям.

4. Ресурсный потенциал г. Алматы является один из самых высоких в

Казахстане, именно он определяет перспективы инвестиционной привлекательности города. Основные риски локализуются во внутренней городской среде. В результате город Алматы можно охарактеризовать как город, имеющий противоречивые условия для инвесторов.

5. Инвестиционный потенциал территории целесообразно оценивать с помощью многокритериальных (комплексных) методик, содержащих наиболее информативные и доступные для инвесторов показатели исследуемой территории.

Авторская методика комплексного оценивания инвестиционного потенциала и климата территории включает пять групп показателей и 20 частных индикаторов. По результатам комплексного оценивания сделан вывод, что наиболее важными факторами, оказывающими влияние на инвестиционный потенциал и инвестиционную привлекательность г. Алматы являются экономико-производственный и социальный субпотенциалы, а также внешнеполитический, внешнеэкономический и внутривнутриполитический риски.

6. Прогноз всех базовых сценариев динамики инвестиционного потенциала г. Алматы показал, что при реализации базового сценария «прорыва» в привлечении инвестиций не произойдет в силу инерционности инвестиционного процесса; при реализации инновационного сценария ожидаются существенные изменения в темпах роста ВРП города, темпах привлечения инвестиций в основной капитал, повышении уровня жизни населения и т.д.; при реализации кризисного сценария – привлечение инвестиций существенно замедлится. Установлено, что для совершенствования процесса привлечения инвестиций в Алматы нужны новые институциональные и организационно-экономические механизмы.

7. Разработана концепция устойчивого инвестиционного потенциала г. Алматы до 2030 года. Экономические расчеты показали, что реализация предлагаемой автором КУИП г. Алматы (2023-2030 гг.) позволит повысить инвестиционную привлекательность города и добиться увеличения доли инвестиций в основной капитал на 7,9% в год, темпов роста инвестиций – на 8,1% в год.

Практическая ценность исследования состоит в том, что предложенные автором методика и стратегия могут быть использованы управленческими структурами, ответственными за развитие территорий, для реализации более эффективных мер по повышению инвестиционной привлекательности региона и привлечению внутренних и внешних инвестиций.

Диссертационное исследование Насырханова Арсена Дамировича носит целостный и завершённый характер, все вопросы рассматриваются в логической последовательности согласно поставленной цели и задачам исследования, обладает внутренним единством, характеризующимся глубоким раскрытием актуальных научно-методологических и организационно-экономических проблем.

Автор демонстрирует аналитические и творческие навыки в сфере исследования инвестиционного климата, оценки инвестиционной

привлекательности и потенциала территорий, а также разработки стратегий их развития.

Диссертационная работа отличается оригинальностью и комплексностью разработанного подхода. Теоретическая база представлена с корректным обоснованием, а практическая часть исследования выполнена в полном объёме.

В процессе выполнения диссертационного исследования автор приобрел профессиональные компетенции и исследовательский опыт научной работы.

В рамках диссертационного анализа были получены теоретические и практические результаты. Представленный материал отличается логичностью изложения и соответствует методическим требованиям.

Основные результаты, выводы и рекомендации исследования докладывались на международных и республиканских конференциях и опубликованы в научных изданиях.

Диссертация отражает результаты последовательно проведённого научного исследования, что позволяет считать Насырханова Арсена Дамировича достойным присвоения ученой степени доктора PhD по специальности 8D04102 – «Деловое администрирование».

**Отечественный  
научный консультант,  
кандидат экономических наук, МРА**



**Г.А. Курганбаева**