

## REVIEW

**of the dissertation work of Arsen Nasyrkhanov titled "Investment climate, assessment of investment attractiveness and investment potential of the city of Almaty" submitted for the academic degree of Doctor of Business Administration in the specialty "6D052000 - Business Administration."**

### **Relevance of the topic**

The topic of metropolitan areas and their economic development is critically important today. As urban influence grows, several super-scale challenges must be addressed, including climate change, the COVID-19 pandemic, industrial transition, and economic inequality. These challenges require new local management models, a fundamental rethinking of the management system, and a new investment policy. In particular, climate change is one of the existential challenges facing major cities. Sustainable development is essential for slowing down and mitigating its effects while improving the population's living standards.

However, major infrastructure and development projects are typically designed and implemented in rapidly urbanizing metropolitan areas, where governance is dispersed and divided, and incentives for sustainable practices are opaque. Without improved governance structures and better coordination across municipal boundaries, growing metropolitan areas could repeat many of the mistakes of the recent past, and the global community may not realize a lower carbon future.

Against this backdrop, **the purpose of the dissertation research** by Arsen Nasyrkhanov was to conduct a comprehensive assessment of Almaty's investment potential and investment climate and develop scenarios, mechanisms, and concepts for the city's sustainable development.

### **Research objectives**

The specific objectives of the research include considering the theoretical and practical aspects of the investment climate as an important factor in the development of territories, assessing the investment potential and investment climate in Almaty, developing scenarios for the development of the investment potential of Almaty, proposing institutional, organizational, and economic mechanisms for attracting investments to the country's largest city, and developing a concept of the sustainable investment potential of Almaty and a mechanism for its implementation.

### **Method of work**

The dissertation is a holistic, meaningful work that employs sufficient theoretical and empirical material. The author's chosen structure for the work enables him to achieve the goals and objectives of the study. In addition, the author reveals there are no discrepancies when presenting official statistical information and empirical data. The unity of goals, objectives, means, and ways to achieve and solve them is determined by the internal unity, the logic of the

study, and the presentation of its results. The work is written at the proper research level. It is distinguished by ease of perception, a strict logical sequence of material presentation, and the results' internal unity.

### **The primary points of the dissertation**

The results of the work are submitted for defense following the objectives of the research, including natural resource potential, a comprehensive assessment of the investment potential of Almaty, social potential, budgetary and financial potential, and scientific and technological potential of the city of Almaty and the mechanism for its implementation.

### **The research has yielded scientific contributions of novelty, including:**

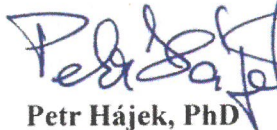
The scientific novelty of the results obtained includes the development of scientifically substantiated theoretical and methodological provisions by improving the mechanism for regulating investment activity, studying and scientifically systematizing the conceptual basis of investment activity, disclosing and characterizing features of investment activity in Almaty, analyzing the structure and dynamics of investments in Almaty, and developing proposals for improving the organizational and economic mechanisms for regulating investment activity in Almaty.

### **The Theoretical and Practical Significance of the Research**

The author's theoretical developments bring practical provisions and recommendations, enabling the systematization of the analysis process and the identification of use problems. In this study, the author's proposals for the development of Almaty are significant, making this dissertation work of great theoretical and practical significance.

### **Recommendations for dissertation defense**

Given the relevance of the study, the amount of research work carried out, its scientific novelty and practical significance, the dissertation work of Arsen Nasyrkhanov on the topic of "Investment climate, assessment of investment attractiveness and investment potential of the city of Almaty" is recommended for public defense for the academic degree of Doctor of Business Administration in the specialty "6D052000 - Business Administration".

  
**Petr Hájek, PhD**

Vice-rector of International Affairs and Research  
European Institute of Applied Science and Management,  
Prague Czech Republic



**Рецензия**  
**на диссертационную работу Насырханова Арсена Дамировича на тему:**  
**Инвестиционный климат, оценка инвестиционной привлекательности и**  
**инвестиционный потенциал г. Алматы представленную на соискание академической**  
**степени доктора делового администрирования по специальности «6D052000 -**  
**Деловое администрирование»**

**Актуальность темы**

В настоящее время мегаполисы являются основной единицей экономического развития. В то время, когда городское влияние растет, возрастает и ряд сверхмасштабных проблем — от изменения климата и пандемии коронавируса (COVID-19), промышленного перехода и экономического неравенства до создания благоприятной инвестиционной среды в крупных городах и привлечения инвестиций, — которые требуют новых моделей местного управления, фундаментального переосмысления системы управления и новой инвестиционной политики.

Изменение климата - одна из самых экзистенциальных проблем, стоящих перед крупными городами. Устойчивое развитие является важнейшим инструментом как для замедления, так и для смягчения последствий изменения климата и повышения уровня жизни населения.

Большинство крупных проектов в области инфраструктуры и развития разрабатываются и реализуются в быстро урбанизирующихся мегаполисах, где управление рассредоточено и разделено, а стимулы для устойчивых методов в лучшем случае непрозрачны. Без улучшенных структур управления и более эффективной координации между муниципальными границами растущие мегаполисы могут повторить многие ошибки недавнего прошлого, и глобальное сообщество не сможет реализовать будущее с более низким уровнем выбросов углерода.

**Цель диссертационного исследования** является комплексная оценка инвестиционного потенциала и инвестиционного климата г. Алматы, а также разработка сценариев, механизмов и концепции их устойчивого развития для города.

**Задачи исследования**

- рассмотреть теоретические и практические аспекты инвестиционного климата как важного фактора развития территорий;
- дать комплексную оценку инвестиционному потенциалу и инвестиционному климату г. Алматы;
- разработать сценарии развития инвестиционного потенциала г. Алматы;
- предложить институциональные и организационно-экономические механизмы привлечения инвестиций в крупнейший город страны;
- разработать концепцию устойчивого инвестиционного потенциала г. Алматы и механизм ее реализации.

**Методология работы**

Представленная диссертационная работа Насырханова Арсена Дамировича представляет собой целостную, содержательную работу, выполненную с использованием достаточного объема теоретического и эмпирического материала. Выбранная автором структура диссертационной работы обеспечила возможность достижения поставленных целей и задач исследования.

В процессе изложения автором официальной статистической информации и эмпирических данных не выявлено каких-либо разночтений. Единство цели, задач, средств и способов их достижения и решения обуславливаются внутренним единством, логикой исследования и изложения его результатов.

В целом, работа написана на должном исследовательском уровне, ее отличает легкость восприятия, строгая логичная последовательность изложения материала и внутреннее единство полученных результатов.

#### **Основные положения диссертационной работы, выносимые на защиту**

На защиту в соответствии с задачами исследований выносятся результаты работы:

- природно-ресурсный потенциал;
- комплексную оценку инвестиционный потенциал г. Алматы;
- социальный потенциал;
- бюджетно-финансовый потенциал;
- научно-технологический потенциал г. Алматы и механизм ее реализации.

#### **Научная новизна полученных результатов** состоит в следующем:

- разработка научно обоснованных теоретических и методических положений по совершенствованию механизма регулирования инвестиционной деятельности;
- изучены и научно систематизированы концептуальные основы инвестиционной деятельности;
- раскрыто и охарактеризовано особенности инвестиционной деятельности в г.Алматы;
- проанализировано структуру и динамику инвестиций в г.Алматы;
- разработать предложения по совершенствованию организационноэкономического механизма регулирования инвестиционной деятельности г.Алматы.

#### **Теоретическая и практическая значимость исследования**

Теоретические разработки доведены автором до практических положений и рекомендаций, которые позволили провести систематизацию процесса анализа и выявлению проблем использования. В данном исследовании, значимы предложения автора в развитии г.Алматы.

#### **Рекомендации к защите**

Учитывая актуальность исследования, объем проведенной научно-исследовательской работы, ее научную новизну и практическую значимость диссертационную работу Насырханова Арсена Дамировича на тему: Инвестиционный климат, оценка инвестиционной привлекательности и инвестиционный потенциал г. Алматы представленную на соискание академической степени доктора делового администрирования по специальности «6D052000 - Деловое администрирование» рекомендовать к публичной защите.

**Петр Гаек**

**Доктор философии (PhD)**

**Проректор по международным связям и науке**

**Европейского Института прикладных наук и менеджмента**

/ подписано /

**Печать: Европейский Институт прикладных наук и менеджмента**

