

ОТЗЫВ

официального рецензента д.э.н., профессора Арупова А.А.
на диссертацию Насырханова Арсена Дамировича на тему: «Инвестиционный климат, оценка инвестиционной привлекательности и инвестиционный потенциал г. Алматы», представленную на соискание степени доктора философии (PhD) по образовательной программе 8D04105 – «Деловое администрирование»

№ п/п	Критерии	Соответствие критериям (выбранный вариант ответа подчеркнут)	Обоснование позиции официального рецензента (замечания выделены курсивом)
1.	Тема диссертации (на дату ее утверждения) соответствует направлениям развития науки и/или государственным программам	<p>1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам:</p> <p>1) диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) из государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы);</p> <p>2) диссертация выполнена в рамках другой государственной программы (указать название программы);</p> <p>3) диссертация <u>соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан</u> (указать направление).</p>	<p><u>Соответствует</u></p> <p>Тема диссертационной работы «Инвестиционный климат, оценка инвестиционной привлекательности и инвестиционный потенциал г. Алматы» полностью соответствует современным тенденциям развития Республики Казахстан и актуальным государственным приоритетам. Исследование коррелирует с задачами, закрепленными в Указе Президента РК от 4 декабря 2023 года № 404 «О мерах по повышению эффективности работы по привлечению инвестиций в экономику страны», Концепции инвестиционной политики РК до 2026 года, а также Концепции регионального развития РК на 2025–2030 годы. Тема отвечает задачам развития Алматы как ключевого инвестиционного хаба Центральной Азии и требованиям Послания Президента РК от 8 сентября 2025 года в части привлечения инвестиций как первоочередной задачи государства.</p>
2.	Важность для науки	<p>Работа <u>вносит/не вносит</u> существенный вклад в науку, а ее важность хорошо раскрыта/не раскрыта.</p>	<p>Данная диссертационная работа вносит существенный вклад в научное знание в области инвестиционного анализа городских территорий. Автором разработана собственная оригинальная методика комплексной оценки инвестиционного потенциала и инвестиционного климата городской среды, основанная на 9 строго количественных индикаторах, сгруппированных в четыре аналитических блока (экономико-производственный, социальный, бюджетно-финансовый, научно-технологический) с применением метода стандартизации «Минимакс».</p>

			<p>Научная значимость работы состоит в уточнении и дальнейшем развитии ключевых экономических категорий применительно к современным условиям мегаполисов, а также в адаптации международных теорий (М. Портер, Р. Барро, П. Ромер, У. Айзард) к казахстанским реалиям.</p>
<p>3.</p>	<p>Принцип самостоятельности</p>	<p>Уровень самостоятельности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>высокий</u>; 2) <u>средний</u>; 3) <u>низкий</u>; 4) самостоятельности нет. 	<p>Исследование проводилось диссертантом самостоятельно, что подтверждается соответствием тематики его профессиональным и научно-исследовательским интересам. О высокой самостоятельности свидетельствует авторская методика оценки инвестиционного потенциала, не имеющая прямых аналогов в казахстанской науке, а также серия публикаций в рецензируемых изданиях, включая зарубежные журналы (Quality Innovation Prosperity, Academy of Strategic Management Journal, Доклады НАН РК). Диссертант собрал и обработал масштабную базу статистических данных, провел эконометрическое моделирование и экспертный опрос.</p>
<p>4.</p>	<p>Принцип внутреннего единства</p>	<p>4.1 Обоснование актуальности диссертации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>обоснована</u>; 2) <u>частично обоснована</u>; 3) <u>не обоснована</u>. <p>4.2 Содержание диссертации отражает тему диссертации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>отражает</u>; 2) <u>частично отражает</u>; 3) <u>не отражает</u>. <p>4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>соответствуют</u>; 2) <u>частично соответствуют</u>; 3) <u>не соответствуют</u>. <p>4.4 Все разделы и положения диссертации</p>	<p>4.1. Актуальность темы диссертационного исследования полностью обоснована и органично вписывается в приоритеты экономического развития Республики Казахстан. Значимость исследования обусловлена ключевой ролью г. Алматы — ядра агломерации с населением свыше 3 млн человек, производящего около 1/5 ВВП страны, — в качестве инвестиционного центра Центральной Азии. Актуальность подкреплена ссылками на действующие государственные документы и Послания Президента.</p> <p>4.2. Содержание работы полностью отражает заявленную тему. Три главы диссертации последовательно раскрывают: теоретико-методологические основы оценки инвестиционного потенциала городских территорий (глава 1); комплексный анализ и оценку инвестиционного потенциала г. Алматы (глава 2); перспективы и механизмы развития инвестиционного потенциала (глава 3).</p> <p>4.3. Цель исследования — на основе передового</p>

	<p>логически взаимосвязаны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>полностью взаимосвязаны;</u> 2) <u>взаимосвязь частичная;</u> 3) <u>взаимосвязь отсутствует.</u> <p>4.5 Предложенные автором новые решения аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>критический анализ есть;</u> 2) <u>анализ частичный;</u> 3) <u>анализ представляет собой не собственные мнения, а цитаты других авторов;</u> 4) <u>анализ отсутствует.</u> 	<p>международного опыта и комплексного анализа определить перспективы развития инвестиционного потенциала г. Алматы — полностью соответствует тематике диссертации. Шесть сформулированных задач логично вытекают из цели и обеспечивают ее достижение.</p> <p>4.4. Структура работы отличается высокой логической связностью. Теоретический блок формирует концептуальную базу, аналитический — обеспечивает эмпирическое обоснование, а результативный — предлагает прикладные решения. Рекомендации органично вытекают из проведенного анализа.</p> <p>4.5. В диссертации представлен критический анализ существующих подходов к оценке инвестиционного климата. Автор сопоставляет различные методики (рейтинговые, индексные, эконометрические), обосновывает ограниченность существующих инструментов применительно к мегаполисам и предлагает собственное решение, аргументированное с позиций как методологии, так и практической применимости.</p>
	<p>5.1 Научные результаты и положения являются новыми?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>полностью новые;</u> 2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%);</u> 3) <u>не новые (новыми являются менее 25%).</u> <p>5.2 Выводы диссертации являются новыми?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>полностью новые;</u> 2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%);</u> 3) <u>не новые (новыми являются менее 25%).</u> <p>5.3 Технические, технологические, экономические или управленческие решения являются новыми и обоснованными:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>полностью новые;</u> 2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%);</u> 3) <u>не новые (новыми являются менее 25%).</u> 	<p>5.1. Полученные научные результаты обладают частичной новизной (25–75%). Среди оригинальных вкладов: уточнение понятийного аппарата («инвестиционный климат», «инвестиционная привлекательность», «инвестиционный потенциал») применительно к специфике мегаполисов; авторская методика комплексной оценки на основе 9 количественных индикаторов с применением метода «Минимакс» (агрегированный индекс $I_{agg} = 0,78$); разработка трех прогнозных сценариев (базового, инновационного, кризисного) с количественными параметрами; эконометрические модели, включая модель разности в разностях (DID) с фиксированными эффектами.</p> <p>5.2. Выводы диссертации являются частично новыми. Они основаны на тщательном теоретическом и эмпирическом анализе, открывают новые перспективы для понимания инвестиционной среды Алматы и могут служить основой</p>

			<p>для разработки государственной инвестиционной политики.</p> <p>5.3. Предложенные управленческие решения являются частично новыми. Авторская многокритериальная методика оценки, сценарный анализ и эконометрические модели разработаны специально для условий казахстанских мегаполисов и адаптированы к реальным потребностям городского управления.</p>
		<p>Все основные выводы основаны/не основаны на весомых с научной точки зрения доказательствах либо достаточно хорошо обоснованы (для qualitative research и направлений подготовки по искусству и гуманитарным наукам).</p>	<p>Все ключевые выводы диссертации основаны на весомых научных доказательствах. Обоснованность подтверждается: применением разнообразных методов (критический анализ литературы, статистический анализ, корреляционно-регрессионное моделирование, метод экспертных оценок, сценарное прогнозирование); использованием данных официальных источников (Бюро национальной статистики РК, Национальный банк РК, Всемирный банк, UNCTAD); результатами экспертного опроса представителей бизнес-сообщества г. Алматы; апробацией результатов в 9 публикациях, включая зарубежные рецензируемые издания.</p>
		<p>По каждому из 5 положений:</p> <p>7.1 Доказано ли положение?</p> <p>1) <u>доказано</u>;</p> <p>2) скорее доказано;</p> <p>3) скорее не доказано;</p> <p>4) не доказано.</p> <p>7.2 Является ли тривиальным?</p> <p>1) да;</p> <p>2) <u>нет</u>.</p> <p>7.3 Является ли новым?</p> <p>1) <u>да</u>;</p> <p>2) нет.</p>	<p>Все пять положений, выносимых на защиту, обладают убедительностью и не являются тривиальными.</p> <p>Положение 1 (уточнение экономических категорий). Доказано через критический анализ более 130 источников. Ненетривиально, поскольку предложенные дефиниции учитывают специфику мегаполисов. Широкий уровень применения. Подтверждено публикациями.</p> <p>Положение 2 (авторская методика комплексной оценки). Доказано на основе расчета агрегированного индекса $I_{agg} = 0,78$. Является новым, поскольку базируется на 9 строго количественных индикаторах с проверкой на мультиколлинеарность. Широкий уровень применения. Доказано в статьях.</p> <p>Положение 3 (прогнозные сценарии). Доказано посредством сценарного анализа с количественными</p>

		<p>7.4 Уровень для применения:</p> <p>1) узкий; 2) средний; 3) широкий.</p> <p>7.5 Доказано ли в статье?</p> <p>1) да; 2) нет.</p>	<p>параметрами. Новое по своему содержанию применительно к г. Алматы. Широкий уровень применения в целях городского планирования. Положение 4 (ресурсный потенциал и инвестиционные риски). Доказано на основе экспертного опроса и SWOT-анализа. Нетривиально — впервые выявлена дифференциация районов мегаполиса по инвестиционной привлекательности. Положение 5 (эконометрические модели). Доказано с применением регрессионного анализа временных рядов, панельных данных и модели DID. Является новым и нетривиальным, широко применимым для городского управления.</p>
	<p>8.1 Выбор методологии обоснован или описана подробно:</p> <p>1) да; 2) нет.</p> <p>8.2 Результаты получены с использованием современных методов:</p> <p>1) да; 2) нет.</p> <p>8.3 Теоретические выводы подтверждены экспериментальным исследованием:</p> <p>1) да; 2) нет.</p> <p>8.4 Важные утверждения подтверждены/частично подтверждены/не подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную литературу.</p> <p>8.5 Использованные источники литературы достаточны/не достаточны для литературного обзора.</p>	<p>8.1. Методология исследования детально описана во введении и второй главе. Выбор методов обоснован задачами исследования: применены критический анализ литературы, статистический анализ, метод экспертных оценок, корреляционно-регрессионное моделирование, сценарное прогнозирование, а также эконометрические методы (регрессия временных рядов, панельные данные, DID с фиксированными эффектами).</p> <p>8.2. Результаты получены с применением современных научных методов и компьютерных технологий. Статистическая обработка данных выполнена с использованием актуальных инструментов эконометрического анализа. Разработанная модель оценки инвестиционного потенциала апробирована на реальных данных за 2021–2025 гг.</p> <p>8.3. Теоретические выводы и модели подтверждены эмпирически: результаты экспертного опроса предпринимателей г. Алматы (N=25), статистические данные Бюро национальной статистики РК, а также расчеты по авторской методике с получением верифицируемого агрегированного индекса $I_{agg} = 0,78$.</p> <p>8.4. Утверждения подтверждены ссылками на актуальные и достоверные научные источники, включая работы</p>	

			<p>зарубежных и отечественных ученых, официальные статистические данные и доклады международных организаций.</p> <p>8.5. Список использованных источников содержит более 130 наименований, охватывающих казахстанские, российские и зарубежные публикации, официальные статистические сборники и международные доклады (Всемирный банк, UNCTAD, ОЭСР). Литературный обзор является достаточным.</p>
<p>5.</p>	<p>Принцип научной новизны</p>	<p>9.1 Диссертация имеет теоретическое значение:</p> <p>1) <u>да</u>;</p> <p>2) <u>нет</u>.</p> <p>9.2 Диссертация имеет практическое значение и существует высокая вероятность применения:</p> <p>1) <u>да</u>;</p> <p>2) <u>нет</u>.</p> <p>9.3 Предложения для практики являются новыми:</p> <p>1) <u>полностью новые</u>;</p> <p>2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%)</u>;</p> <p>3) <u>не новые (новыми являются менее 25%)</u>.</p>	<p>9.1. Теоретическая значимость исследования состоит в развитии понятийного аппарата в области инвестиционного анализа применительно к городским территориям, адаптации международных теорий конкурентных преимуществ (М. Портер), эндогенного роста (Р. Барро, П. Ромер) и пространственного развития (У. Айзард, А.Г. Гранберг) к казахстанским условиям, а также в обосновании авторской методологии комплексной оценки.</p> <p>9.2. Практическая ценность работы высока. Разработанные инструменты — многокритериальная методика оценки, прогнозные сценарии и эконометрические модели — могут быть применены Акиматом г. Алматы при формировании инвестиционной политики, бизнес-структурами при принятии инвестиционных решений, а также образовательными учреждениями в учебном процессе.</p> <p>9.3. Практические предложения являются частично новыми. Методика «Минимакс», сценарный анализ, рекомендации по совершенствованию институциональных механизмов ГЧП с учетом ESG-принципов адаптированы к специфике г. Алматы и представляют самостоятельную прикладную ценность.</p>
	<p>Качество академического письма:</p> <p>1) <u>высокое</u>;</p> <p>2) <u>среднее</u>;</p> <p>3) <u>ниже среднего</u>;</p>		<p>Качество академического письма оценивается как высокое. Работа выполнена в соответствии с требованиями научного стиля: последовательное и логичное изложение материала, грамотное использование терминологии, корректное</p>

		4) низкое.	<p>оформление ссылок и библиографического списка. Диссертация содержит 32 таблицы и 51 рисунок, что свидетельствует о насыщенности аналитическим и иллюстративным материалом.</p>
		<p>1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам:</p> <p>1) диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) из государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы);</p> <p>2) диссертация выполнена в рамках другой государственной программы (указать название программы);</p> <p>3) диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан (указать направление).</p>	<p><u>Соответствует</u></p> <p>Тема диссертационной работы «Инвестиционный климат, оценка инвестиционной привлекательности и инвестиционный потенциал г. Алматы» полностью соответствует современным тенденциям развития Республики Казахстан и актуальным государственным приоритетам. Исследование коррелирует с задачами, закрепленными в Указе Президента РК от 4 декабря 2023 года № 404 «О мерах по повышению эффективности работы по привлечению инвестиций в экономику страны», Концепции инвестиционной политики РК до 2026 года, а также Концепции регионального развития РК на 2025–2030 годы. Тема отвечает задачам развития Алматы как ключевого инвестиционного хаба Центральной Азии и требованиям Послания Президента РК от 8 сентября 2025 года в части привлечения инвестиций как первоочередной задачи государства.</p>
6.	<p>Обоснованность основных выводов</p>	<p>Работа <u>вносит</u>/не вносит существенный вклад в науку, а ее важность хорошо раскрыта/не раскрыта.</p>	<p>Диссертационная работа вносит существенный вклад в научное знание в области инвестиционного анализа городских территорий. Автором разработана оригинальная методика комплексной оценки инвестиционного потенциала и инвестиционного климата городской среды, основанная на 9 строго количественных индикаторах, сгруппированных в четыре аналитических блока (экономико-производственный, социальный, бюджетно-финансовый, научно-технологический) с применением метода стандартизации «Минимакс». Научная значимость работы состоит в уточнении ключевых экономических категорий применительно к условиям мегаполисов, а также в адаптации международных теорий (М. Портер, Р. Барро, П. Ромер, У. Айзард) к казахстанским реалиям.</p>

7.	Основные положения, выносимые на защиту	<p>Уровень самостоятельности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>высокий</u>; 2) средний; 3) низкий; 4) самостоятельности нет. 	<p>Исследование проводилось диссертантом самостоятельно, что подтверждается соответствием тематики его профессиональным и научно-исследовательским интересам. О высокой самостоятельности свидетельствует авторская методика оценки инвестиционного потенциала, не имеющая прямых аналогов в казахстанской науке, а также серия публикаций в рецензируемых изданиях, включая зарубежные журналы (Quality Innovation Prosperity, Academy of Strategic Management Journal, Доклады НАН РК). Диссертант самостоятельно собрал и обработал масштабную базу статистических данных, провел эконометрическое моделирование и экспертный опрос (N=25).</p>
8.	<p>Принцип достоверности. Достоверность источников и предоставляемой информации</p>	<p>4.1 Обоснование актуальности диссертации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>обоснована</u>; 2) частично обоснована; 3) не обоснована. <p>4.2 Содержание диссертации отражает тему диссертации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>отражает</u>; 2) частично отражает; 3) не отражает. <p>4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>соответствуют</u>; 2) частично соответствуют; 3) не соответствуют. <p>4.4 Все разделы и положения диссертации логически взаимосвязаны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <u>полностью взаимосвязаны</u>; 2) взаимосвязь частичная; 3) взаимосвязь отсутствует. 	<p>4.1. Актуальность темы диссертационного исследования полностью обоснована и органично вписывается в приоритеты развития Республики Казахстан. Значимость исследования обусловлена ключевой ролью г. Алматы — ядра агломерации с населением свыше 3 млн человек, производящего около 1/5 ВВП страны, — в качестве инвестиционного центра Центральной Азии. Актуальность подкреплена ссылками на действующие государственные документы и Послание Президента.</p> <p>4.2. Содержание работы полностью отражает заявленную тему. Три главы диссертации последовательно раскрывают: теоретико-методологические основы оценки инвестиционного потенциала городских территорий (глава 1); комплексный анализ и оценку инвестиционного потенциала г. Алматы (глава 2); перспективы и механизмы развития инвестиционного потенциала (глава 3).</p> <p>4.3. Цель исследования — на основе передового международного опыта и комплексного анализа определить перспективы развития инвестиционного потенциала г. Алматы — полностью соответствует тематике диссертации. Шесть сформулированных задач логично вытекают из цели и обеспечивают ее достижение.</p>

		<p>4.5 Предложенные автором новые решения аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) критический анализ есть; 2) анализ частичный; 3) анализ представляет собой не собственные мнения, а цитаты других авторов; 4) анализ отсутствует. 	<p>4.4. Структура работы отличается высокой логической связностью. Теоретический блок формирует концептуальную базу, аналитический — обеспечивает эмпирическое обоснование, а результативный — предлагает прикладные решения. Рекомендации органично вытекают из проведенного анализа.</p> <p>4.5. В диссертации представлен критический анализ существующих подходов к оценке инвестиционного климата. Автор сопоставляет различные методики (рейтинговые, индексные, эконометрические), обосновывает ограниченность существующих инструментов применительно к мегаполисам и предлагает собственное решение, аргументированное с позиций как методологии, так и практической применимости.</p>
		<p>5.1 Научные результаты и положения являются новыми?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%). <p>5.2 Выводы диссертации являются новыми?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%). <p>5.3 Технические, технологические, экономические или управленческие решения являются новыми и обоснованными:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%). 	<p>5.1. Полученные научные результаты обладают частичной новизной (25–75%). Среди оригинальных вкладов: уточнение понятийного аппарата («инвестиционный климат», «инвестиционная привлекательность», «инвестиционный потенциал») применительно к специфике мегаполисов; авторская методика комплексной оценки на основе 9 количественных индикаторов с применением метода «Минимакс» (агрегированный индекс $I_{agg} = 0,78$); разработка трех прогнозных сценариев (базового, инновационного, кризисного) с количественными параметрами; эконометрические модели, включая модель разности в разностях (DID) с фиксированными эффектами.</p> <p>5.2. Выводы диссертации являются частично новыми. Они основаны на тщательном теоретическом и эмпирическом анализе, открывают новые перспективы для понимания инвестиционной среды Алматы и могут служить основой для разработки государственной инвестиционной политики.</p> <p>5.3. Предложенные управленческие решения являются частично новыми. Авторская многокритериальная методика оценки, сценарный анализ и эконометрические</p>

			<p>модели разработаны специально для условий казахстанских мегаполисов и адаптированы к реальным потребностям городского управления.</p>
		<p>Все основные выводы <u>основаны/не основаны</u> на весомых с научной точки зрения доказательствах либо достаточно хорошо обоснованы (для qualitative research и направлений подготовки по искусству и гуманитарным наукам).</p>	<p>Все ключевые выводы диссертации основаны на весомых научных доказательствах. Обоснованность подтверждается: применением разнообразных методов (критический анализ литературы, статистический анализ, корреляционно-регрессионное моделирование, метод экспертных оценок, сценарное прогнозирование); использованием данных официальных источников (Бюро национальной статистики РК, Национальный банк РК, Всемирный банк, UNCTAD); результатами экспертного опроса представителей бизнес-сообщества г. Алматы; апробацией результатов в 9 публикациях, включая зарубежные рецензируемые издания.</p>
		<p>По каждому из 5 положений: 7.1 Доказано ли положение? 1) <u>доказано</u>; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано. 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) <u>нет</u>. 7.3 Является ли новым? 1) <u>да</u>; 2) нет. 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) <u>широкий</u>.</p>	<p>Все пять положений, выносимых на защиту, обладают убедительностью и не являются тривиальными. Положение 1 (уточнение экономических категорий). Доказано через критический анализ более 130 источников. Нентривиально, поскольку предложенные дефиниции учитывают специфику мегаполисов. Широкий уровень применения. Подтверждено публикациями. Положение 2 (авторская методика комплексной оценки). Доказано на основе расчета агрегированного индекса $I_{agg} = 0,78$. Является новым, поскольку базируется на 9 строго количественных индикаторах с проверкой на мультиколлинеарность. Широкий уровень применения. Доказано в статьях. Положение 3 (прогнозные сценарии). Доказано посредством сценарного анализа с количественными параметрами. Новое по своему содержанию применительно к г. Алматы. Широкий уровень применения в целях городского планирования. Положение 4 (ресурсный потенциал и инвестиционные риски). Доказано на основе экспертного опроса и SWOT-</p>

	<p>7.5 Доказано ли в статье?</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет.</p>	<p>анализа. Нетривиально — впервые выявлена дифференциация районов мегаполиса по инвестиционной привлекательности.</p> <p>Положение 5 (эконометрические модели). Доказано с применением регрессионного анализа временных рядов, панельных данных и модели DID. Является новым и нетривиальным, широко применимым для городского управления.</p>
	<p>8.1 Выбор методологии обоснован или описана подробно:</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет.</p> <p>8.2 Результаты получены с использованием современных методов:</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет.</p> <p>8.3 Теоретические выводы подтверждены экспериментальным исследованием:</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет.</p> <p>8.4 Важные утверждения <u>подтверждены</u>/частично подтверждены/не подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную литературу.</p> <p>8.5 Использованные источники литературы <u>достаточно</u>/не достаточно для литературного обзора.</p>	<p>8.1. Методология исследования детально описана во введении и второй главе. Выбор методов обоснован задачами исследования: применены критический анализ литературы, статистический анализ, метод экспертных оценок, корреляционно-регрессионное моделирование, сценарное прогнозирование, а также эконометрические методы (регрессия временных рядов, панельные данные, DID с фиксированными эффектами).</p> <p>8.2. Результаты получены с применением современных научных методов и компьютерных технологий. Статистическая обработка данных выполнена с использованием актуальных инструментов эконометрического анализа. Разработанная модель оценки инвестиционного потенциала апробирована на реальных данных за 2021–2025 гг.</p> <p>8.3. Теоретические выводы и модели подтверждены эмпирически: результаты экспертного опроса предпринимателей г. Алматы (N=25), статистические данные Бюро национальной статистики РК, а также расчеты по авторской методике с получением верифицируемого агрегированного индекса $I_{agg} = 0,78$.</p> <p>8.4. Утверждения подтверждены ссылками на актуальные и достоверные научные источники, включая работы зарубежных и отечественных ученых, официальные статистические данные и доклады международных организаций.</p> <p>8.5. Список использованных источников содержит более 130 наименований, охватывающих казахстанские,</p>

			<p>русские и зарубежные публикации, официальные статистические сборники и международные доклады (Всемирный банк, UNCTAD, ОЭСР). Литературный обзор является достаточным.</p>
<p>9. Принцип практической ценности</p>	<p>9.1 Диссертация имеет теоретическое значение: 1) да; 2) нет.</p> <p>9.2 Диссертация имеет практическое значение и существует высокая вероятность применения: 1) да; 2) нет.</p> <p>9.3 Предложения для практики являются новыми: 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%).</p>	<p>9.1. Теоретическая значимость исследования состоит в развитии понятийного аппарата в области инвестиционного анализа применительно к городским территориям, адаптации международных теорий конкурентных преимуществ (М. Портер), эндогенного роста (Р. Барро, П. Ромер) и пространственного развития (У. Айзард, А.Г. Гранберг) к казахстанским условиям, а также в обосновании авторской методологии комплексной оценки.</p> <p>9.2. Практическая ценность работы высока. Разработанные инструменты — многокритериальная методика оценки, прогнозные сценарии и эконометрические модели — могут быть применены Акиматом г. Алматы при формировании инвестиционной политики, бизнес-структурами при принятии инвестиционных решений, а также образовательными учреждениями в учебном процессе.</p> <p>9.3. Практические предложения являются частично новыми. Методика «Минимакс», сценарный анализ, рекомендации по совершенствованию институциональных механизмов ГЧП с учетом ESG-принципов адаптированы к специфике г. Алматы и представляют самостоятельную прикладную ценность.</p>	<p>Качество академического письма оценивается как высокое. Работа выполнена в соответствии с требованиями научного стиля: последовательное и логичное изложение материала, грамотное использование терминологии, корректное оформление ссылок и библиографического списка. Диссертация содержит 32 таблицы и 51 рисунок, что свидетельствует о насыщенности аналитическим и иллюстративным материалом.</p>
	<p>Качество академического письма: 1) высокое; 2) среднее; 3) ниже среднего; 4) низкое.</p>		

		<p>1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам:</p> <p>1) диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) из государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы);</p> <p>2) диссертация выполнена в рамках другой государственной программы (указать название программы);</p> <p>3) <u>диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан (указать направление).</u></p>	<p><u>Соответствует</u></p> <p>Тема диссертационной работы «Инвестиционный климат, оценка инвестиционной привлекательности и инвестиционный потенциал г. Алматы» полностью соответствует современным тенденциям развития Республики Казахстан и актуальным государственным приоритетам. Исследование коррелирует с задачами, закрепленными в Указе Президента РК от 4 декабря 2023 года № 404 «О мерах по повышению эффективности работы по привлечению инвестиций в экономику страны», Концепции инвестиционной политики РК до 2026 года, а также Концепции регионального развития РК на 2025–2030 годы. Тема отвечает задачам развития Алматы как ключевого инвестиционного хаба Центральной Азии и требованиям Послания Президента РК от 8 сентября 2025 года в части привлечения инвестиций как первоочередной задачи государства.</p>
10.	<p>Качество написания и оформления</p>	<p>Работа <u>вносит</u>/не вносит существенный вклад в науку, а ее важность хорошо <u>раскрыта</u>/не раскрыта.</p>	<p>Данная диссертационная работа вносит существенный вклад в научное знание в области инвестиционного анализа городских территорий. Автором разработана оригинальная методика комплексной оценки инвестиционного потенциала и инвестиционного климата городской среды, основанная на 9 строго количественных индикаторах, сгруппированных в четыре аналитических блока (экономико-производственный, социальный, бюджетно-финансовый, научно-технологический) с применением метода стандартизации «Минимакс». Научная значимость работы состоит в уточнении ключевых экономических категорий применительно к условиям мегаполисов, а также в адаптации международных теорий (М. Портер, Р. Барро, П. Ромер, У. Айзард) к казахстанским реалиям.</p>
11.	<p>Замечания к диссертации</p>		<p>Несмотря на высокое качество и несомненную научную значимость работы, имеются следующие дискуссионные моменты и замечания:</p>

			<p>1. При оценке влияния миграционного притока из РФ (экзогенного шока 2022-2024 гг.) на сектора экономики г. Алматы (Приложения К, Л, М) автор вычисляет ожидаемую иммиграцию путем взвешивания общего притока мигрантов по долям населения каждого из 8 районов города. Данное допущение математически оправдано в условиях дефицита данных, однако оно несет в себе ограничения. Релокация квалифицированных кадров (особенно в секторах IT и бизнес-консалтинга) чаще привязана к локации деловых и финансовых кластеров (например, Бостандыкский и Медеуский районы), а не к общей плотности населения. Использование микроданных предприятий значительно усилило бы панельную регрессию, хотя автор справедливо указывает на проблему недоступности таких сведений.</p> <p>2. В разработанном «Кризисном сценарии» динамики инвестиционного потенциала (п. 3.1) акцент сделан преимущественно на геополитические и макроэкономические угрозы (инфляция, риск вторичных санкций). Было бы целесообразно более детально формализовать влияние внутренних инфраструктурных ограничений города (дефицит энерго- и тепломощностей, износ инженерных сетей, экология), так как именно эти барьеры напрямую лимитируют приток капиталоемких ПИИ в реальный сектор экономики.</p> <p>Указанные замечания носят дискуссионный характер научных рекомендаций для будущих исследований, не снижают теоретической и прикладной значимости работы и не влияют в целом на достоверность ее ключевых выводов.</p>
12.	<p>Научный уровень статей докторанта по теме исследования</p>		<p>Основные положения и результаты диссертационного исследования в полной мере отражены в 8 научных публикациях соискателя. В их числе: 2 статьи опубликованы в авторитетных международных изданиях, индексируемых в наукометрических базах Scopus/Web of</p>

